

Memoria 2008

www.adegi.es



ADEGI

Memoria 2008

www.adegi.es



Misión de ADEGI

La Misión de ADEGI es promover y defender los intereses empresariales, ofrecer un servicio de calidad y crear proyectos de apoyo a las empresas, respondiendo así a sus necesidades presentes y futuras.

Valores

- > La participación, la mejora continua y la escucha activa.
- > La cultura del acuerdo.
- > El diálogo social.
- > Detección y seguimiento de las necesidades empresariales.
- > El compromiso con la formación, la creación de empleo y el medio ambiente.
- > La colaboración institucional.

Visión

La vocación final de ADEGI es lograr un liderazgo social que sirva de punto de encuentro y referente en el empresariado, prestigiando su trabajo y favoreciendo además la cohesión social y la vertebración del país.

Memoria 2008

Presentación	>	6
Saludo del Presidente		
Código de buena conducta y buen gobierno de ADEGI		
Órganos de Gobierno y Gestión	>	10
Organigrama		
Comité Ejecutivo y Consejo Rector		
In Memoriam Inaxio Uria	>	12
Coyuntura Económica 2008	>	14
Informe de Actividad ADEGI 2008	>	18
Relaciones Laborales y Gestión de Personas	>	18
> Asesoría Jurídico Laboral		
> Negociación Colectiva		
> Prevención de Riesgos Laborales		
> Gestión de Personas		
> Calidad		
Competitividad e Innovación	>	24
> Innovación		
> Gestión del Conocimiento y Formación		
> Análisis y Estudios		
> Ayudas a Empresas		
> Medioambiente		
Empresa y Relaciones Externas	>	36
> Marketing y Fidelización		
> Comunicación y Prensa		
> Emprendizaje y RSE		
> Asociaciones Sectoriales		
Cuadro Resumen Principales Indicadores 2008	>	48
Geroa y Etorpensión	>	49
El año en imágenes	>	50
Empresas Asociadas	>	54



D. Eduardo Zubiaurre
Ariznabarreta

Saludo del Presidente

La Memoria anual de actividades de ADEGI que tengo la satisfacción de presentaros recoge en palabras, cifras e imágenes la actividad de la Asociación de Empresarios de Gipuzkoa, de ADEGI.

Mis primeras palabras quieren ser de recuerdo a Inaxio Uria, vilmente asesinado por ETA cuando el año tocaba a su fin. Su asesinato provocó en el conjunto del empresariado y de la ciudadanía un impacto brutal que provenían del dolor y, en cierta forma de la rabia, por el asesinato sin sentido de un hombre que durante toda su vida se esforzó en hacer el bien a cuantos le rodeaban.

Si hay un rasgo que definía la personalidad y trayectoria de Inaxio Uria era su compromiso ético y humano y con el país. Ese fue el ciudadano vasco, el empresario, el trabajador incansable que asesinaron. Ese compromiso es el que proclamamos como empresarios en nuestra labor diaria.

Esta Memoria, nuestra Asociación y las empresas guipuzcoanas miramos, como no podía ser de otra forma, al futuro desde nuestro presente. Un presente de intensa preocupación en lo socio-económico por la grave crisis económica que nos azota con fuerza, planteándonos retos, desafíos y oportunidades muy importantes.

El trabajo bien hecho y el acierto en nuestras decisiones, serán las claves que nos permitan superar los inmensos retos que el presente nos plantea y que, asimismo, cuando se produzca la recuperación económica continuemos potenciando la productividad de nuestras empresas, haciéndolas más dinámicas y flexibles, e innovando en productos y servicios de mayor valor añadido.

En la Asamblea de este año concluye el mandato que inicié en 2006 como Presidente de ADEGI, período que culmina con la adaptación de nuestra estructura orgánica a las exigencias del Plan Estratégico aprobado a finales del 2007. A mi entender, este proceso de transformación ha dotado a nuestra Asociación de un dinamismo renovado que deberá continuar en los próximos años.

A lo largo del desempeño de mi labor como Presidente de ADEGI he contado con la confianza de los empresarios guipuzcoanos, así me lo habéis manifestado, y vuestro aliento y acompañamiento me ha ayudado a afrontar las dificultades y complejidades propias del empresariado y del país en el que vivimos, por eso puedo afirmar que ha sido un periodo realmente atractivo y emocionante.

El contacto directo que he mantenido con muchos de vosotros, la sintonía y ambiente de colaboración que he encontrado en las múltiples instancias que inciden en la actividad empresarial y el peso específico de ADEGI, son algunas de las razones por las que sigo creyendo que nuestra Asociación es un instrumento imprescindible a la hora de conseguir metas y retos que, de forma individual, serían prácticamente inabordables.

Quiero hacer extensivo mi agradecimiento a la labor y esfuerzo del Comité Ejecutivo, del Consejo Rector, de los profesionales que componen ADEGI, y de cuantos han colaborado con nuestra Asociación.



Código de buena conducta y buen gobierno de ADEGI

El Código de Conducta y Buen Gobierno de ADEGI tiene como objetivo definir las normas de conducta que han de presidir tanto su actividad institucional como la relacionada con sus asociados y los órganos de gobierno.

Este Código refleja el compromiso de ADEGI hacia los comportamientos éticos y de transparencia y eficacia en su actuación, definiendo los valores que informan su actividad diaria, en la prestación de servicios, en la defensa de los intereses empresariales así como en la relación con colaboradores e interlocutores sociales e institucionales, sirviendo, asimismo, para promover el compromiso ético en el ámbito empresarial.

El fin último del mismo es contribuir a lograr un liderazgo social que sirva de punto de encuentro y referente en el empresariado, prestigiando su trabajo y favoreciendo la cohesión social.

Reglas de conducta

- Focalizará su labor en el ámbito de las necesidades empresariales, de conformidad con su Misión.
- Trabaja con independencia de actuación en su relación con los diferentes interlocutores de la vida política, social y económica con los criterios de respeto, igualdad y colaboración.
- En el diálogo social actuará de manera abierta y permanente, con exigencia mutua, en el marco de una cultura que favorezca el acuerdo y respetando todos los compromisos alcanzados.
- Trabaja para todos los asociados, sin distinción de sector o tamaño, priorizando los intereses colectivos sobre los individuales y transmitiendo confianza en la defensa de los mismos.
- Se comprometerá con el entorno, planteando propuestas con responsabilidad que favorezcan una mayor vertebración y estabilidad social.
- Actuará con transparencia facilitando una información veraz y rigurosa, colaborando con las instituciones y los medios de comunicación.
- Tratará de ir por delante de los acontecimientos, aportando propuestas innovadoras y ofreciendo siempre alternativas creíbles, originales y contrastadas, teniendo en cuenta el marco europeo e internacional.
- Mejorará de manera permanente la intercomunicación con los demás, aprovechando sinergias, evitando duplicidades y estableciendo redes de actuación en torno a objetivos comunes.
- Ofrecerá en todos los ámbitos dedicación, realismo, eficacia empresarial y enfoque continuo al asociado.
- Trabaja con honradez, lealtad, integridad dentro y fuera de la Asociación.

Asimismo, se integran en este Código las Reglas de Buen Gobierno que han de fijar la actuación de los órganos de gobierno de ADEGI y de sus miembros, estableciendo su evaluación y control y creando las Comisiones de Auditoría y Retribuciones y de Cumplimiento.

Órganos de Gobierno y Gestión

Organigrama



Comité Ejecutivo >>>

Jaz Zubiaurre, S.A.
Eduardo Zubiaurre Ariznabarreta
Presidente

Engranajes Juaristi S.L.
Ana Belén Juaristi Urdangarin
Vicepresidenta 1º

Fresmak, S.A.
Ramón Cenarruzabeitia Peypoch
Vicepresidente 2º

TS Fundiciones S.A.
Aingeru Aizpurua Korta
Vicepresidenta 3º

Ureche, S.A.
José Echeverría Gaztelumendi

Grupo TTT, S.A.
Imanol Larrañaga Berasategui

Industrias Mail, S.A.
Aitor Alberdi Bilbao

Hine, S.A.
Pello Guibelalde Iñurritegui

Industrias Lagun-Artea, S.A.
Miguel Odriozola Echave

Corp. Patricio Echeverría, S.A.
Patricio Echeverría Alcorta

Ibarmia Gestinver, S.L.
Koldo Arandia Otegi

CTI Soft., S.A.
Ricardo González Lafuente

Reiner e Hijos, S.A.
Javier Igarza Pérez

Constr. Mec. José Lazpiur S.A.
Jone Lazpiur Elcoroberecibar

Lanik, S.A.
José Luis Azkue Arrastoa

Consejo Rector

CAF, S.A.
Juan Gastesi Iriarte

Egumendi, S.L.
Jesús Iturbe Irizar

Obe – Hettich, S.L.
José Alberdi Echániz

Cauchopren, S.A.
Javier Gojenola Etxeberria

Zorrotz Comercial, S.A.
Cruz Mº Echeverría Lizarazu

Olave, Solozabal y Cia, S.A.
Jon Solozabal Sarasua

Plásticos Pardo, S.A.
Alberto Pardo Aldabaldetrecu

Ojmar, S.A.
Pedro Arriola Arrizabalaga

Banco Guipuzcoano
Juan Manuel Astigarraga

Euskal Forging, S.A.
Iñigo Fernández Garate

Krafft, S.A.
Agustín Ruiz de Munain Roman

Tomás Arrizabalaga S.L.
José Arrizabalaga Lasa

Fit Automoción, S.A.
Luis Ignacio Ugalde Lamariano

ABB Niessen, S.A.
José Ramón Reparaz Romero

Biele, S.A.
Txomin Andonegi Martinez

Industrias Químicas Irurena, S.A.
Antton Olea Bereciartua

Montte, S.L.
Jon Sudupe Alberdi

Moyven, S.A.
Santiago Portularrume Elorga

Jaso Equipos de Obra
y Construcciones S.L.
Amaia Susperregui Insausti

Industrias Linacisoro, S.A.
Esther Linacisoro Ugarte

Tornillería Segur, S.A.
Jon Leturia Guridi

Salva Industrial S.A.
Arturo Bañuelos Rodenas

Gomosa S.A.
Jesús Gómez Montoya

Ibermatica S.A.
José Luis Larrea Jiménez de Vicuña

Alcorta Brockhaus, S.A.
Lorenzo Mendieta Martín

AEPG (Asociación Empresas
Publicidad Gipuzkoa)
Pedro Esnaola Latasa

AGIPAN (Asociación de Empresas
de Panadería de Gipuzkoa)
Anton Plazaola Irizar

ASPAGI (Asociación de Empresas
Hoteleras de Gipuzkoa)
Fran González Pérez

ASCONGI (Asociación de
Constructores de Obras de Gipuzkoa)
Tomás Liceaga Ochotorena

In Memoriam **Inaxio Uria**



Cuando el año tocaba a su fin, el vil asesinato de Inaxio Uria provocó en el conjunto del empresariado y de la ciudadanía un impacto brutal de dolor y rabia. Sirvan estas líneas y la reproducción de la declaración institucional realizada por ADEGI el mismo día de su asesinato, como sentido homenaje a la figura de un hombre que durante toda su vida se esforzó en hacer el bien a cuantos le rodeaban

[Texto íntegro de la declaración institucional aprobada por el Consejo Rector de ADEGI reunido en sesión extraordinaria el 3 de diciembre de 2008:](#)

"El asesinato de Ignacio Uria, empresario de la Constructora Altuna y Uria S.A, ha provocado en el conjunto del empresariado y de la ciudadanía un impacto brutal que proviene del dolor y, en cierta forma de la rabia, por el asesinato sin sentido de un hombre que durante toda su vida se esforzó en hacer el bien a cuantos le rodeaban.

Nuestras primeras palabras, no obstante, son de solidaridad y apoyo incondicional a su viuda, a sus cinco hijos, a sus hermanos, sus familiares y a cuantos trabajan en la Constructora Altuna y Uria.

Ignacio Uria ha sido un ejemplo paradigmático de empresario y de ciudadano vasco. Hombre emprendedor hecho a sí mismo, que con mucho trabajo, dedicación, entusiasmo y entrega a la comunidad de la que era parte, consiguió alzar una empresa competitiva que se mantiene trabajando con los mejores de su sector. Una empresa que además de crear riqueza para este pueblo daba empleo a casi 300 personas.

Si hay un rasgo que defina la personalidad y trayectoria de Ignacio Uria era su compromiso ético y humano y con el país. Este es el ciudadano vasco, el empresario, el trabajador incansable que hoy han asesinado.

Frente a ese ejemplo de ciudadano vasco están quienes quieren destruir este país, llevarlo a la desolación, desde la muerte y el asesinato y la extensión del dolor. No entendemos cómo hay gente que mata y gente que, directa o indirectamente, les apoya en esta locura que busca un país sin empresas, sin proyectos, sin empresarios y sin convivencia. Pero por mucho que lo intenten, no lo lograrán.

La inmensa mayoría de este país está con Ignacio Uria y con los miles de empresarios silenciosos que como él van a seguir aquí, porque ese es el mejor homenaje que le pueden hacer, trabajando y siguiendo en sus puestos sin caer en el desánimo que pretenden los terroristas. A todos ellos en nombre del conjunto de los empresarios les queremos mostrar nuestro apoyo y aliento.

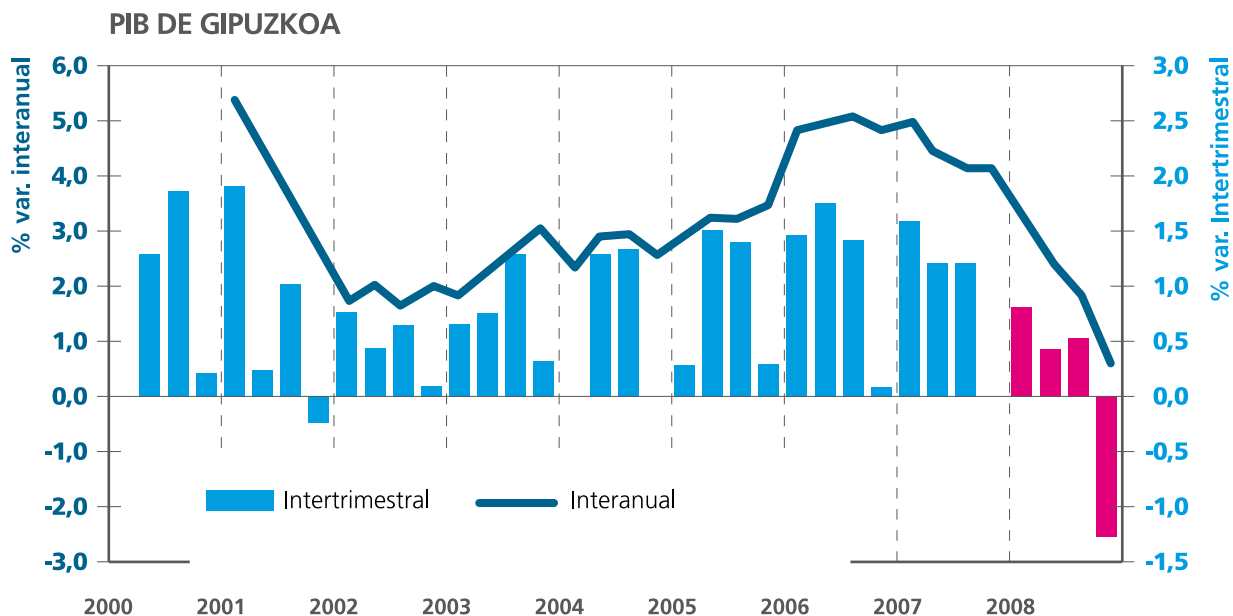
Hacemos un llamamiento al empresariado y al conjunto de la sociedad vasca para que se sumen a las manifestación que conjuntamente convocamos el Lehendakari, el Gobierno Vasco, La Diputación Foral de Gipuzkoa y Edu-del, Confebask y ADEGI, mañana en Azpeitia tras el funeral por el alma de Inaxio Uria."

Coyuntura Económica 2008

2008 marca el fin de más de una década de crecimiento de la economía guipuzcoana

La economía guipuzcoana tras tres trimestres de crecimientos intertrimestrales no inferiores a +0,45% registra una caída de -1,24% en el cuarto, con un significativo aumento del paro registrado y del número de expedientes de regulación que las empresas se han visto obligadas a realizar

Aunque el cambio de ciclo comenzó en 2007 con la crisis financiera como catalizador, el proceso de desaceleración se ha precipitado hasta convertirse en una profunda crisis que nos ha dejado al final del año al borde de la recesión, tras registrarse en el último trimestre una caída del PIB del -1,2% respecto del trimestre anterior.



Como ya es bien conocido, la crisis financiera comenzó en 2007 en los EEUU, tras años de una política de exceso de liquidez, una legislación excesivamente laxa y la connivencia de las agencias de rating que permitió a los bancos conceder préstamos sin las debidas garantías y titularizarlos, hasta que el sistema hizo crack por el aumento de los tipos de interés y la caída de los precios de las viviendas. Esto nos condujo a una situación de problemas de liquidez e insolvencia (Lehman Brothers, Merrill Lynch) y una enorme desconfianza entre entidades financieras hasta prácticamente suponer el cierre del mercado interbancario, la crisis bursátil y un estrangulamiento financiero que trasciende a la economía productiva con caídas de la demanda, desplome de los pedidos industriales y la recesión generalizada entre las economías avanzadas.

"La economía guipuzcoana ha conseguido crecer en 2008 un +2,0% respecto al año anterior"

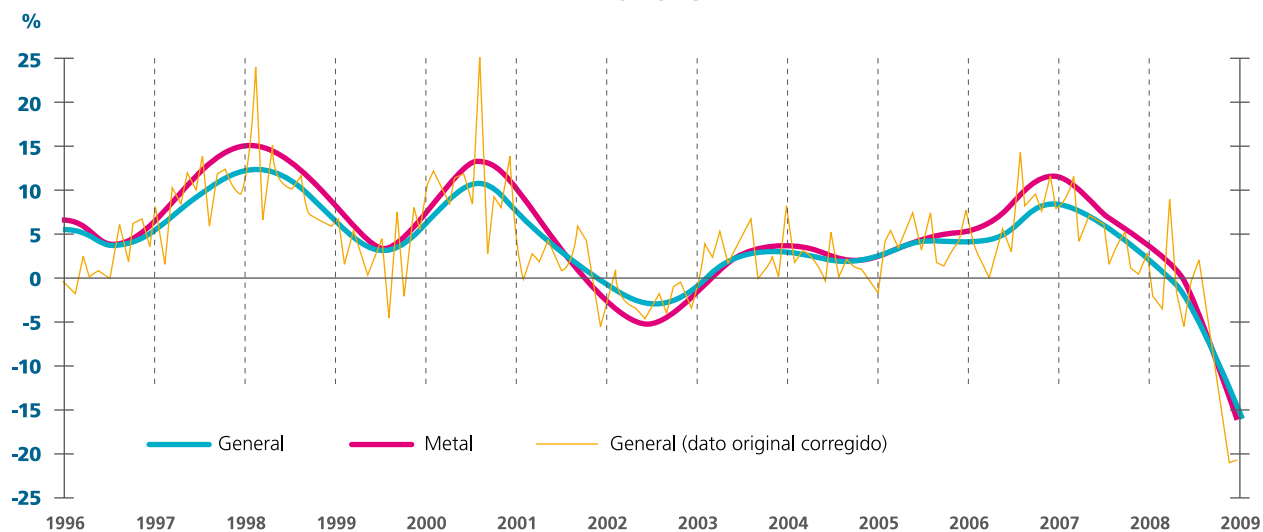
Aunque durante la primera parte de 2008 la actividad económica mundial se mantuvo relativamente estable y en el primer semestre se suavizaban los ritmos de crecimiento

del PIB en el conjunto de la OCDE al 2,2% (0,5 puntos inferior a la media de 2007) y en Europa se alcanzaba un aumento del 2,1% (0,9 puntos menos que en 2007), ya en el segundo semestre se apreciaban los efectos de la crisis: el PIB de la OCDE descendía al -0,2% y en Europa al -0,3%.

Todas las economías están sufriendo ya las consecuencias de la crisis, en unos casos en su fase más aguda de recesión como es el caso de los países mayormente afectados por el declive del sector de la construcción (EEUU, Reino Unido, Irlanda, Italia y España) e incluso economías que a pesar de tener una sistema productivo bien equilibrado, como Alemania o Francia, están padeciendo con tanta o más virulencia que las primeras las consecuencias de la caída de la demanda internacional. Además, aunque ésta parece ser una crisis que aflige principalmente a las economías avanzadas, también los países emergentes y en vías de desarrollo se están viendo afectados, especialmente como consecuencia del fuerte deterioro del comercio internacional y de las caídas de los precios de las materias primas.

A pesar de este contexto internacional, la economía guipuzcoana ha conseguido crecer en 2008 un +2,0% respecto al año anterior, dato que aunque es significativamente mejor que el de las economías del entorno supone un descenso de 2,4 puntos porcentuales respecto al crecimiento registrado en 2007. Especialmente significativa resulta la

Índice de Producción Industrial General y Agregado del Metal / Señal ciclo-tendencia



evolución registrada en el cuarto trimestre del año, que tras tres trimestres de crecimientos intertrimestrales no inferiores a +0,45% registra una caída de -1,24%.

Esta evolución negativa del cuarto trimestre ha estado marcada por la debacle experimentada en el sector industrial a partir del mes de octubre. Un sector industrial que si bien venía mostrando una clara tendencia a la baja durante todo el año sufre con especial fuerza la caída de los pedidos industriales tras la agudización en septiembre de la crisis financiera. Como resultado la producción industrial media cae en el año un -4,2% respecto al año anterior (-14,3% en el último trimestre), fundamentalmente como consecuencia del desplome experimentado por la Metalurgia (-5,5% en 2008), rama esta muy ligada al sector de la automoción que es uno de los sectores que a nivel mundial más está sufriendo la disminución de la demanda. Sólo el Material de Transporte (fundamentalmente en cuanto a Material ferroviario) parece resistir la situación con un crecimiento medio en 2008 que superaba el 8%, mientras la Maquinaria y el Material Eléctrico también caen significativamente aunque mostrando una tendencia menos negativa que el conjunto de la producción industrial.

El deterioro de la producción industrial y en consecuencia del crecimiento económico ha tenido su peor reflejo en el significativo aumento del paro registrado y del número de expedientes de regulación que las empresas se han visto obligadas a realizar. El paro registrado se sitúa en 34.635 personas en febrero de 2009, mientras que 4.504 personas se encontraban afectadas por los 206 expedientes de regulación que fueron aceptados en 2008. Además,

la productividad aparente del trabajo apenas crece un 1%, medio punto menos que en 2007 y ligeramente superior al registrado en la eurozona (0,5%), cuando nuestros costes laborales aumentan a un ritmo del 5,4% (el 3,7% en la UEM), por lo que perdemos competitividad con nuestros vecinos europeos.

Como dato positivo de 2008 podemos destacar el aumento del +5,9% de las exportaciones y la disminución de las importaciones en un -2,1%, que permiten seguir incrementando el superávit comercial de Gipuzkoa a 2.700 millones de euros, casi el 12% del PIB y un aumento de más del 20% respecto al año anterior. Hay que subrayar la importancia que están adquiriendo en el aumento de nuestras exportaciones algunos destinos en países emergentes (Argelia, países BRIC). No obstante, al igual que pasaba con el resto de variables, las exportaciones también se han visto seriamente afectadas por la ralentización económica global de los últimos meses del año, llegando a registrar en el último trimestre una caída interanual del -3,2%.

También los resultados de la Encuesta Anual de ADEGI a las empresas guipuzcoanas reflejaban de forma clara y contundente la crítica situación económica por la que estamos atravesando donde, además, para 2009 se prevé un escenario aún más negativo. La fuerte contracción de los mercados, tanto del mercado interior español como exterior, está produciendo significativas caídas de las ventas (-4,9% en 2008 y -15% para 2009), pedidos (para el 71% de las empresas el nivel de pedidos para 2009 es débil o muy débil), la inversión (sólo un 8% de las empresas prevé aumentar sus inversiones), el empleo (se prevén ajustes en

“El sector industrial sufre con especial fuerza la caída de los pedidos. La producción industrial media cae en 2008 un -4,2% (-14,3% en el último trimestre), fundamentalmente como consecuencia del desplome experimentado por la metalurgia, rama muy ligada al sector de Automoción, que es uno de los sectores que a nivel mundial más está sufriendo la disminución de la demanda”

casi la mitad de las empresas que podrían afectar a más de 13.000 empleos) o la rentabilidad (sólo un tercio de las empresas espera obtener beneficios en 2009 y otro tercio entrará en pérdidas).

Por el contrario, algunas variables presentan en estos momentos una evolución muy favorable para la actividad productiva de nuestras empresas y para permitir una salida de la crisis: los precios del petróleo y materias primas se encuentran en mínimos; el euro se ha depreciado fuertemente respecto del dólar; los precios de los bienes de consumo se han moderado en el segundo semestre (en 2009 ya estamos observando incluso a tasas negativas); y los tipos de interés se han reducido extraordinariamente como consecuencia de las medidas de estímulo instrumentadas a través de la política monetaria.

Con todo esto y con unas previsiones continuamente corregidas a la baja podemos esperar que 2009 sea un año

muy duro. No obstante, debemos también verlo como una oportunidad para replantear nuestra estrategia y así, lo mismo que hemos sido de los últimos en llegar a la crisis podemos ser de los primeros en salir y hacerlo reforzados respecto a la situación anterior. En los últimos años se han hecho muchas cosas muy bien en el entorno empresarial y hoy tenemos un tejido altamente competitivo internacionalmente, pero debemos continuar trabajando para seguir elevando nuestra competitividad, con un capital humano más formado y versátil y apuesta clara por la innovación que en el futuro serán las señas de identidad de los sectores y empresas más exitosos. Así mismo debemos hacer una apuesta firme por la internacionalización, la única opción de supervivencia en un mundo cada vez más globalizado.

Informe de Actividad ADEGI 2008

Relaciones laborales y Gestión de personas



Las Relaciones Laborales han estado en el núcleo de la actividad de ADEGI desde su creación. El profundo conocimiento de la legislación laboral y de la aplicación de los convenios colectivos, la gran capacidad de asesoramiento personalizado, reconocido como referente a la hora de interpretar y aplicar los cambios que se van produciendo en dicho ámbito, siguen siendo algunas de nuestras principales virtudes.

Y seguiremos promoviendo activamente el diálogo social y la negociación colectiva como elemento de estabilización de las relaciones laborales.

En un momento en el que el paradigma económico cambia y en el que las personas son más que nunca clave para las organizaciones, ADEGI incorpora a sus prioridades estratégicas la Gestión de Personas como un área que pretende dar respuesta a una inquietud recurrente en las empresas: cómo retener el valor y el conocimiento de las personas como principal elemento de generación de valor añadido.

Asesoría Jurídico Laboral

Asesoría Jurídico Laboral especializada y personalizada, con 6.586 consultas directas atendidas

Intensificación del servicio en los dos últimos meses del año por la situación de crisis y los Expedientes de Regulación de Empleo

La Asesoría Jurídico Laboral de ADEGI además ha participado activamente en el seno de Confebask en la elaboración de un informe de propuestas activas sobre cambios normativos en temas como el despido colectivo y EREs, el despido objetivo, las modificaciones sustanciales de condiciones de trabajo, contratación e intermediación laboral.

Con el objetivo constante de ofrecer un asesoramiento especializado, personalizado y profesional en materia de relaciones laborales, durante el año 2008 y como consecuencia de la actual situación económica, que comenzó a sentirse especialmente en el mes de octubre, elaboramos un Plan de Acción, de acuerdo al cual hemos desarrollado las siguientes acciones:

- Intensificación del servicio de asesoría con especial apoyo a las empresas en situación de crisis.
- Elaboración de nuevos contenidos en la página web en relación a medidas empresariales y laborales ante la crisis.
- Seguimiento de las actuaciones y criterios de la Autoridad Laboral en relación a los expedientes de regulación de empleo.

- Reuniones Comarcales informativas sobre las Medidas Empresariales y laborales ante la crisis.

- Dos Jornadas con expertos para tratar la regulación y tramitación de los Expedientes de Regulación de Empleo.

Direlan, nuevo programa dirigido a que empresarios y gerentes refuercen el conocimiento y potencialidad de sus capacidades organizativas como herramienta de flexibilidad y competitividad

Otra acción relevante, ha sido la puesta en marcha del nuevo Programa Direlan dirigido a empresarios y gerentes, con el objetivo de reforzar el conocimiento y potencialidad de sus capacidades organizativas como herramienta de flexibilidad y competitividad de las empresas, en el que participaron 24 empresas con una valoración global media de 8,7.

Cuadro resumen de las actividades de la Asesoría Jurídico Laboral - 2008:

ASESORIA LABORAL	Temas Generales	Respuestas a la crisis (11 y 12/08)	Total
Llamadas	5.749	366	6.115
Entrevistas	139	32	171
e-mail	300		300
Reuniones Comarcales		3	3
Jornadas internas y externas, formación	235	2	237
Presencia INSTITUCIONES (Inem, Inss, Confebask, Ces, Preco, Pakea, Osalan, Inspección)	464		464
Accesos a AdegiNet	40.675 (87,75%)	Nuevos contenidos 1.096	41.771

Negociación Colectiva

Durante el año 2008 la actividad negociadora se ha limitado a solamente dos convenios sectoriales: el convenio de Hostelería y el de Industria de la Panadería.

Se ha realizado la revisión salarial de la mayoría y de los más importantes convenios y quedan pendientes de negociación desde hace varios años 10 convenios colectivos que siguen en una vía muerta y para los que ADEGI ha puesto en marcha un plan para intentar su recuperación, aspecto este nada fácil ya que las centrales sindicales no demuestran ninguna intención al respecto.

Cuadro de los Convenios que negocia ADEGI y número de trabajadores incluidos.

Convenios	Trabajadores Afectados
Artes Gráficas e Industrial Auxiliares, Manipulados de Papel, Cartón y Editoriales	2.200
Construcción y Obras Públicas	12.500
Fabricación de Pastas y Cartón	1.550
Industria Siderometalúrgica	60.000
Residencias de Personas Mayores	4.000
Industria de la Panadería	1.900
Comercio de la Piel	580
Comercio en General	2.600
Comercio Metal	7.150
Comercio Textil	2.675
Industria y Comercio de Alimentación	3.100
Oficinas y Despachos	6.000
Hostelería	5.600
Total trabajadores afectados por convenios vigentes	109.855
Actividades de Exhibición Cinematográfica de Donostia - San Sebastián	150
Comercio del Mueble	400
Establecimientos Sanitarios de hospitalización, clínicas médico-quirúrgicas	1.500
Industria de la Cerámica	360
Industria de la Madera	2.450
Industria del Mueble y Auxiliares	1.500
Industria del Vidrio	320
Industria y Comercio de la Vid, Cervezas y Bebidas	350
Industrias de Derivados de Cemento	300
Prótesis Dental	70
Total trabajadores afectados por convenios pendientes de negociación	7.400
Nº TOTAL DE CONVENIOS	23
Nº TOTAL DE TRABAJADORES	117.255
% TRABAJADORES AFECTADOS CON RESPECTO A GIPUZKOA (135.013)	86,85%

Prevención de Riesgos Laborales



Herramienta de Absentismo:

Realizado entre las tres territoriales y Confebask, se ha desarrollado una herramienta, que puesta a disposición de nuestras empresas, permitirá medir el absentismo de cada una de ellas con la posibilidad de comparar los datos de sector, territorio, etc.

Convenio Osalan - Fundación Laboral Construcción:

Se ha intermediado entre estas dos instituciones al objeto de llegar a un acuerdo, pendiente de firma, que im-

plicará el reconocimiento de la formación adquirida por los trabajadores (unos 2.000 en Gipuzkoa) de la construcción y su homologación por la Fundación Laboral de la Construcción.

Riesgos específicos - Construcción:

Se ha trabajado en un proyecto (se pondrá en marcha durante el año 2009) con el fin de transmitir y conseguir un impacto efectivo de implicación de las empresas y los trabajadores en la reducción de los accidentes de trabajo derivados de caídas en altura y de la variedad de agentes intervinientes en las obras de construcción.

Gestión de Personas

Nueva línea de actividad en ADEGI para responder a las demandas de las empresas

El nuevo plan estratégico de ADEGI establece en una de sus líneas de actuación incorporar el Área de Gestión de Personas al ya tradicional de Relaciones Laborales. Para ello, durante el año 2008, se han establecido las bases y delimitado las áreas sobre las que se actuará. Como primer paso, y como respuesta a lo demandado por las propias empresas, se han señalado las **seis primeras prácticas** sobre las que se pondrá foco y se comenzará a trabajar:

- La evaluación del rendimiento
- Los sistemas de compensación y retribución
- El desarrollo y los planes de carrera
- El cambio organizacional
- La comunicación interna
- La gestión de la diversidad

Como apoyo se ha creado un **Foro de Relaciones Laborales y Gestión de Personas**, que pretende ser un lugar de

encuentro y debate para las empresas guipuzcoanas, con el fin de desarrollar nuevas formas de hacer la gestión de las personas, crear sinergias y formar una red que ayude a generar, compartir y desarrollar conocimiento en este área. Ya son 40 las empresas que forman parte de este espacio y que han participado activamente en el desarrollo de la nueva área, mediante reuniones presenciales y posteriormente de manera virtual a través de la nueva Web de ADEGI.

Se está trabajando en el **fomento de la Igualdad y la Conciliación** en las empresas guipuzcoanas. Durante el año pasado, se han realizado varios talleres con empresas de más de 250 trabajadores sobre la elaboración de los Planes de Igualdad, así como dos cursos sobre la implantación de la Ley de Igualdad en las Empresas.

En unos momentos en los que las soluciones tradicionales ya no son válidas, hemos iniciado un trabajo, para conocer



cuales son los factores claves y las prácticas que llevan a la **fidelización y retención de talento** en las organizaciones.

Además de la retención del talento, también la atracción del mismo cobra importancia, lo que nos ha llevado a la

creación de un nuevo servicio en ADEGI que nos ayude a encontrar personas adecuadas más allá de nuestro ámbito geográfico más cercano. Para ello, hemos puesto en marcha el **Servicio de Contratación de Personas Extranjeras**, en el que se trabaja con una red de agencias colaboradoras, ofreciendo a las empresas:

- **Asesoramiento jurídico sobre la materia**
- **Selección en origen**
- **Tramitación administrativa de los permisos de trabajo y residencia**
- **Apoyo a la acogida de las personas contratadas para una óptima incorporación**

Además el Portal de empleo y prácticas AdegiLan Sarean, ha tenido 100.000 visitas en 2008, ha gestionado cerca de 500 ofertas de empleo y prácticas. Además ha contado con una red de usuarios de más de 8.500 candidatos y 140 empresas

Calidad

“Decimos lo que hacemos y hacemos lo que decimos”

Integración y revisión de los sistemas de calidad, medio ambiente y prevención, para adaptarlos a la nueva estructura de actividades y servicios de ADEGI

La obtención de la certificación ISO 9001 e ISO 14001 hace más de siete años, consolidó en ADEGI una línea de actuación orientada a la satisfacción de nuestros clientes bajo criterios de calidad.

En el desarrollo de este objetivo, estamos integrando y revisando los sistemas de Calidad, Medio Ambiente y Prevención, adaptándolos a la nueva estructura de actividades y servicios de ADEGI, con el fin de redefinir y simplificar los procesos y procedimientos, adaptándolos a la nueva Organización.

Estamos aprovechando estos cambios para revisar y adecuar los requisitos del Sistema de Prevención de Riesgos Laborales a la norma OSHAS 18001, para adaptar la Calidad a la nueva norma ISO 9001:2008, y reestructurar el Sistema de Gestión Medio ambiental, con el fin de simplificar los procedimientos de cara a quedarnos con los aspectos más prácticos y operativos para ADEGI.

Como todos los años, hemos recogido, mediante consulta directa la satisfacción y valoración de las empresas asociadas acerca de la actividad de

ADEGI, así como la del Consejo Rector y del Comité Ejecutivo, de cara a emprender proyectos de mejora derivados de las sugerencias y valoraciones detectadas y recibidas.

La idea es crear un Sistema Integrado de Gestión más actual y moderno, que sea un reflejo de lo que hacemos en ADEGI: “decimos lo que hacemos y hacemos lo que decimos”, de cara a ir mejorando día a día en el servicio y atención a nuestras empresas.

Informe de Actividad ADEGI 2008

Competitividad e Innovación



Uno de los mayores retos a los que se enfrentan las empresas guipuzcoanas en un contexto global de mercado, con una creciente participación de agentes procedentes de países con factores, costes y culturas diversas, es el de elevar la competitividad de forma que gire sobre un modelo de mayor valor añadido y permita elevar la capacidad potencial de las organizaciones mediante la generación de nuevas ideas y productos o la búsqueda de oportunidades de mercado

En la estrategia de fomento de la competitividad y la innovación de nuestras empresas convergen los tres principios transversales que orientan la actuación de ADEGI:

- Promover y defender los intereses empresariales, mediante la generación de una opinión favorable a unas políticas públicas avanzadas, instituciones estables y una sociedad comprometida con el objetivo de avanzar en la competitividad y el desarrollo económico.
- Ofrecer servicios de calidad y transmitir conocimiento orientado a la mejora de la competitividad de las empresas guipuzcoanas: innovación, mercados, tecnología, organización, medio ambiente.
- Propiciar espacios de encuentro empresarial para el intercambio y la difusión de experiencias, facilitando el aprendizaje colectivo, las relaciones y la creación de redes de empresarios.

Nuestro objetivo fundamental es elevar la capacidad competitiva de nuestras empresas para afrontar los retos de la globalización dotándoles de herramientas, formación, información y conocimiento, y contribuir a crear las condiciones para un entorno territorial más favorable para el avance de la competitividad y la innovación empresarial.

Innovación

Los Talleres en Red para líderes en innovación y la nueva competencia de Innovación en el programa e-Gerentes, principales novedades del 2008

ADEGI se ha convertido en punto PIDI de Servicio de Asesoramiento Personalizado sobre ayudas públicas en I+D+i



En 2008 se ha iniciado la primera edición de los “**Talleres en Red para líderes en innovación**” dirigido a los responsables de Innovación y/o de las Agendas de Innovación de las empresas, con el fin de que aprendan a desarrollar la gestión de la Innovación en sus organizaciones de forma sistemática y rentable. En total han participado **22 personas** (con una valoración del programa de 8,1) distribuidos en cuatro grupos para trabajar en los 4 tipos de innovación (producto, proceso, mercadotecnia y organizativa).

Dentro del programa de formación **e-Gerentes** se ha incorporado la nueva **competencia de Innovación**, para apoyar a las pymes en sus procesos de creación de valor a través del intercambio de experiencias y creación de conocimiento.

Se ha firmado un convenio con el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) para incluir a ADEGI como **Punto PIDI (Red de Puntos de Información sobre Actividades de Investigación, Desarrollo e Innovación -PI+D+i)** de Servicio de Asesoramiento Personalizado a empresas y emprendedores sobre las ayudas públicas a la I+D+i de cualquier ámbito administrativo local, autonómico, estatal y europeo, que más se adecuen a sus necesidades.

ADEGI ha colaborado con el programa de innovación organizacional para el desarrollo de la inteligencia emocional en las organizaciones “**Sentir para innovar**”, en el que han participado **24 empresas**.

Agenda de innovación de ADEGI: dentro de la iniciativa puesta en marcha por el Gobierno Vasco a través de Spri para extender la innovación en el conjunto del tejido empresarial de Euskadi, en la que ADEGI ha participado activamente posicionándose como una organización innovadora definiendo nuestra propia Agenda. Se ha trabajado internamente la generación de una “cultura innovadora”, a partir de la identificación de valores y acciones concretas que se trabajarán en 2009.

Participación en **Gipuzkoa Berritzen:** Creación del **Programa de Movilidad de Investigadores en las empresas** (movilidad de talento) facilitando y financiando la estancia temporal de personal especializado de los centros tecnológicos y universidades en empresas (y viceversa), para la realización de proyectos temporales en los que exista una transferencia de conocimiento. Acciones realizadas:

- Mapa de programas de apoyo a la movilidad existentes en Europa, España, CAPV y Gipuzkoa.

- Sensibilización de las ventajas derivadas de la movilidad de talento e identificación del grado de interés en participar en un proyecto de movilidad de una muestra de organizaciones.

TICs:

Aunque esta es una nueva área de trabajo, estamos observando que la demanda de las empresas es muy importante y la valoración que se realiza de las jornadas y talleres prácticos es muy alta. Los temas tratados se han desarrollado en los ámbitos de la facturación y comercio electrónicos, protección de datos, etc.

Gestión del Conocimiento y Formación

01. Jornadas

Innovación y TICs, Medio Ambiente, Relaciones Laborales y Prevención de Riesgos han sido los ejes de las 18 Jornadas que a lo largo de 2008 ha celebrado ADEGI

Han participado 1.513 personas que han valorado las mismas de media con un 7,7

Las Jornadas que ha organizado ADEGI en 2008 han tenido la finalidad de **sensibilizar y reflexionar de la mano de reputados expertos, temas de interés para empresarios y directivos**, como Innovación, TICs, Medio Ambiente, Relaciones Laborales y Prevención de Riesgos.

Así durante 2008 se organizaron 18 jornadas informativas y de sensibilización a las que acudieron un total de 1.513 personas (valoración media de 7,7).

Además, hay que señalar la primera jornada celebrada por el **Aula de Cultura Empresarial de ADEGI**, donde se presentó el libro de Jon Zárate "Gestionar en equipos. Preguntas clave".

ADEGI colabora con el **Aula Deusto de Comunicación**, foro de encuentro y de intercambio de experiencias de los profesionales de la comunicación para conocer, compartir y analizar las estrategias y técnicas más modernas en aplicación de la comunicación empresarial e institucional a través de la

presentación de casos relevantes. El Aula de Comunicación de esta segunda edición de 2008 dedicada a la "Comunicación Interna" ha constado de 10 ponencias estructuradas en 5 sesiones que se desarrollaron semanalmente del 1 al 29 de octubre.

Cuadro de Jornadas celebradas en ADEGI en 2008

Fecha	Programa	Tema	Asistentes
24/04/2008	Competitividad	Plan General de Contabilidad	84
29/04/2008	Competitividad	Plan General de Contabilidad	84
10/06/2008	Competitividad	Plan General de Contabilidad	66
24/11/2008	Competitividad	Yo, un buen modelo de Gestión Empresarial	84
02/12/2008	Competitividad	Competitividad empresarial ante la crisis	400
14/03/2008	Innovación	Foro de Innovación: pon la innovación en tu agenda	19

[Sigue en página siguiente >>](#)

>>

Fecha	Programa	Tema	Asistentes
12/06/2008	Innovación	El rol del Gerente en la Innovación	50
04/12/2008	Innovación	Red PIDI de CDTI: ayudas para la I+D+i	25
11/04/2008	TICs	Factura electrónica y forma de implantarla	54
23/10/2008	TICs	Factura y Firma electrónica en la Pyme	32
06/11/2008	TICs	Prot. de datos: cumplimiento y aplicación práctica en la esa	78
06/03/2008	Medio Ambiente	Reglamento de Productos Químicos (Reach)	47
23/05/2008	Medio Ambiente	Ley de Responsabilidad Medioambiental. Ley 26/2007	40
15/07/2008	Prevención R.L.	Aplicación práctica de la Ley de Subcontratación en el Sector de la construcción	115
20/11/2008	Relaciones Lab.	Expediente de Regulación de Empleo	186
18/12/2008	Relaciones Lab.	Expediente de Regulación de Empleo	62
25/01/2008	Asongi	Sistema ILKS03 Construcción	17
05/11/2008	Aula de Cultura Empresarial	Gestionar en equipos. Preguntas clave	70

02. Talleres

En 2008 se han realizado 19 Talleres prácticos con una asistencia total de 292 personas (valoración media 8,1)

Los talleres son actividades organizadas para el trabajo práctico y en grupos reducidos, dirigida por un experto que permite a los participantes aplicar a sus propios problemas las soluciones más adecuadas e integrar experiencias diversas, de forma que se constituye en un lugar de co-aprendizaje.

Cuadro de Talleres celebrados en ADEGI en 2008

Fecha	Programa	Tema	Asistentes
11/04/2008	Prevención R.L.	Procedimiento de resolución de conflictos entre personas	31
24/04/2008	Prevención R.L.	Formación en el uso del desfibrilador	10
18/07/2008	Prevención R.L.	Formación de mediadores para el proced. de resolución de conflictos	5
14/11/2008	Prevención R.L.	Plan de Evacuación y emergencia	26
27/05/2008	Naro	Planes de Igualdad en la empresa	13
12/06/2008	Naro	Planes de Igualdad en la empresa	14
24/07/2008	Gestión Personas	La gestión de las personas en las organizaciones	10

[Sigue en página siguiente >>](#)

>>

Fecha	Programa	Tema	Asistentes
24/09/2008	Laboral	Flexiseguridad	9
24/10/2008	Medio Ambiente	Reglamento Reach (grupo 1)	24
12/11/2008	Medio Ambiente	Reglamento Reach (grupo 2)	20
19/11/2008	Medio Ambiente	Taller preregistro 1ª fase Reach	18
15/12/2008	TICs	Jornada Informativa sobre la LOPD	24
22/09/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
29/09/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
20/10/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
27/10/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
18/11/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
24/11/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	11
17/12/2008	Innovación	Taller EnRed para líderes de innovación	22

03. Formación para Gerentes y Directivos

En 2008 se pone en marcha e-Directivos y Direlan , y se amplían las competencias del programa e-Gerentes

e-Gerentes y e-Directivos son dos programas de innovación competencial, dirigido el primero a gerentes y empresarios y el segundo a directivos que desean profundizar y mejorar sus competencias. Son cuatro niveles G1 (3 meses; competencias en Liderazgo, Económico-Financiera, Planificación Estratégica y la nueva de Innovación), G2 (7 meses), G3 y G-Master (12 meses). En total son 70 las personas matriculadas en el programa e-Gerentes.

Este ha sido el primer año que se pone en marcha el programa e-Directivos, con una única competencia (liderazgo) en el nivel G1 y 9 participantes.

Nivel	Periodo Lectivo	Competencia	Nº Horas	Participantes
G1	3 meses	Liderazgo	45	16
		Innovación	45	6
		Económico-Financiera	45	9
		Planificación Estratégica	45	5
G2	7 meses	Liderazgo	70	11
G3	12 meses	Liderazgo	150	9
GMASTER	12 meses	Liderazgo	150	14
TOTAL				70

Se ha impartido Formación en Prevención de Riesgos Laborales para Gerentes y Directivos

Titulación homologada por la Fundación Laboral de la Construcción (nº 0502090498). Se han realizado tres sesiones de trabajo en las que han participado 34 personas y en el programa **Direlan** se han llevado a cabo seis sesiones de trabajo con la participación de 49 personas.

Fecha	Programa	Tema	Asistentes
29/10/2008	Direlan	Negociación (grupo 1)	9
05/11/2008	Direlan	Cómo reforzar las facultades de dirección del empresario (grupo 1)	8
12/11/2008	Direlan	Cómo reforzar las facultades de dirección del empresario (grupo 2)	8
18/11/2008	Direlan	Negociación (grupo 2)	7
10/12/2008	Direlan	Cómo reforzar las facultades de dirección del empresario (grupo 3)	8
17/12/2008	Direlan	Negociación (grupo 3)	9
13/11/2008	Prevención R.L.	P.R.L. para Gerentes y Directivos de empresas de construcción	12
27/11/2008	Prevención R.L.	P.R.L. para Gerentes y Directivos de empresas de construcción	14
11/12/2008	Prevención R.L.	P.R.L. para Gerentes y Directivos de empresas de construcción	8

04. Formación continua

Formación Continua para adaptarse a los procesos de cambio tecnológico, económico y social y para adquirir la cualificación necesaria a lo largo de la vida laboral

ADEGI, como firmante del Acuerdo Interprofesional sobre Formación Profesional en la Comunidad Autónoma del País Vasco de 27 de septiembre de 1995, es la única organización empresarial de Gipuzkoa que puede titularizar ante Hobetuz los planes de formación continua intersectoriales y sectoriales dirigidos a proporcionar a empresas y a los trabajadores la adaptación en los procesos de cambio tecnológico, económico y social y la cualificación necesaria a lo largo de su vida laboral.

Durante el año 2008, este servicio gestionó los siete expedientes de Formación presentados a Hobetuz en la convocatoria 2007 (BOPV de 19 de noviembre de 2007) y en otoño se presentaron otros seis expedientes a la convocatoria 2008 (BOPV de 5 de noviembre del 2008).

	Convocatoria 2007
Nº de Expedientes autorizados	7
Nº de Acciones aprobadas	189
Nº de cursos impartidos	449
Total Horas impartidas	9.506
Total Participantes válidos	4.646

En 2008, ADEGI ofreció tres acciones propias en relaciones laborales dentro del Plan de Formación Continua de la convocatoria 2007:

Tema	Hrs	Participantes
Aplicación de la Ley de Igualdad en la empresa	8	13
Contratación Laboral	8	14
La organización del trabajo en la empresa	8	15

05. Promoción de la FP

Conscientes de la importancia que tiene para las empresas contar con personal cualificado y con un sistema educativo adaptado a los procesos productivos, ADEGI impulsa la Formación Profesional mediante diversas actuaciones con el objetivo de interrelacionar el mundo de la empresa con el ámbito formativo y contribuir así a una inserción laboral del alumnado de mayor calidad

a) Formación en Centros de Trabajo (FCT):

Formación que se desarrolla en el ámbito de la empresa, donde el alumno desempeña actividades y funciones propias de los distintos puestos de trabajo y conoce de forma práctica la organización de los procesos productivos, siempre acompañados por un tutor del centro formativo y un tutor de la empresa. **Durante el año 2008 han participado 2.398 empresas y 3.703 alumnos.**

b) Ikasi eta Lan:

En el curso académico 2007/08 se ha dado la primera experiencia del nuevo modelo formativo de ciclos en alternancia "Ikasi eta Lan" de Formación Profesional que permite combinar la formación y la actividad laboral. Este modelo alterna la formación en el centro de formación con la experiencia real en la empresa incorporando al alumno al mercado laboral mediante un contrato indefinido y a tiempo parcial, y que nace sobretodo para cubrir dos carencias: por una parte la dificultad que tienen nuestras empresas para la incorporación de nuevos técnicos cualificados y por otra parte la dificultad para la incorporación de los jóvenes al mercado laboral.

Con estas premisas este nuevo programa en su primer año ha contado en Gipuzkoa con la oferta de este mode-

lo formativo en **dos centros de Formación Profesional** (Usurbilgo Lanbide Eskola de Usurbil y el Instituto Máquina Herramienta de Elgoibar) y **12 empresas**, en las que han participado **32 alumnos**.

c) Competencias transversales:

En un momento en el que las personas se han convertido en el factor clave para la competitividad de la empresa, es fundamental trabajar sobre las competencias básicas de las personas, las habilidades, conocimientos y actitudes. Por ello se ha comenzado a elaborar un estudio sobre las competencias transversales que permita hacer una valoración de la adecuación de los nuevos titulados con el perfil que demandan las empresas. En Gipuzkoa se ha diseñado una muestra de **35 empresas**, de las que 20 han sido visitadas en 2008 para elaborar este estudio.

d) Intercambio de alumnos en Empresas Europeas:

Dentro del Programa Europeo Leonardo Da Vinci, alumnos de Formación Profesional culminan su formación en empresas europeas. Estas estancias e intercambios contribuyen, así mismo, a incrementar la competitividad y a adecuar la formación a las necesidades del mercado de trabajo.

06. AdegITop

Innovación, modelos avanzados de gestión de personas y equipos, RSC, dimensionamiento e internacionalización, temas abordados en los encuentros empresariales AdegITop 2008

Se han realizado 28 AdegITop con una participación de 382 personas y una valoración media de 8,7

Este programa que inició su andadura en 1993 está dirigido a empresarios y directivos con el objetivo de ofrecerles acceso a experiencias de excelencia empresarial, de la mano directa de aquellos empresarios que las han llevado a cabo, de tal manera que los participantes tienen acceso a implantaciones prácticas, lo que propicia la transmisión del conocimiento y la creación de redes de colaboración e intercambio de experiencias.

AdegiTop

Fecha	Tema	Ponente	Asistentes
10/01/2008	Análisis sobre las últimas disposiciones legales	Aedipe	10
06/02/2008	La gestión por procesos	Vicinay Cadenas, S.A.	14
13/02/2008	Gestión de la cadena de suministro (basada en la integración de proveedores)	Irizar, S.Coop.	21
14/02/2008	Absentismo	ITP, S.A.	19
19/02/2008	La innovación en ZF Lemförder	Zf Lemförder TVA, S.A.	12
26/02/2008	Fusión como una estrategia de liderazgo	Nicolás Correa	9
11/03/2008	Gestión y desarrollo de un grupo diversificado: la experiencia del grupo ULMA	Grupo Ulma, S.Coop.	10
02/04/2008	La calidad como elemento tractor de la innovación	Balneario de Cestona	12
10/04/2008	Como hacer realidad una voluntad de excelencia	Cemitec	14
16/04/2008	Innovación en la gestión del equipo directivo	Microdeco, S.A.	16
22/04/2008	El proceso de internacionalización de una Pyme y su implantación en China	Metalocaucho, S.L.	6
06/05/2008	Liderazgo emocional en una Pyme	Korta, S.A.	10
08/05/2008	Planes y medidas de igualdad en las empresas derivadas de la ley de igualdad	Aedipe	12
13/05/2008	La tecnología en la alta velocidad	CAF, S.A.	11
21/05/2008	Un proyecto basado en las personas	Irizar, S.Coop.	17
12/06/2008	Procedimiento de gestión de conflictos entre personas en materia de PRL Psicosociales	Adegi - Aedipe	13
11/09/2008	Política y procesos de gestión de Recursos Humanos	Kutxa - Aedipe	19
23/09/2008	Diversificación tecnológica: motor del desarrollo empresarial	Grupo M. Torres	12
02/10/2008	La creatividad en las empresas como fuente de innovación	Euskaltel, S.A.	7
07/10/2008	Crecimiento y profesionalización de una Pyme sin perder su vocación familiar para afrontar los retos del futuro	Lagun-arteaga Grupo	13
09/10/2008	Puesta en marcha en equipos autogestionados	Bellota Herramientas, S.A.	13
21/10/2008	De la gestión de recursos a la gestión por valor	Fatronik	14
28/10/2008	Modelo de gestión de fábrica en minicompañías orientada a la innovación y la mejora	ABB Niessen	15
04/11/2008	Los sueños como motor de progreso. Nuestra manera de entender la empresa tecnológica en el siglo XXI	ATM, S.A.	5
13/11/2008	Política de desplazamientos	CAF, S.A.	25
18/11/2008	Modelo de innovación y fomento de la creatividad en Ikusi	Ikusi	15
11/12/2008	Selección de personal	El Diario Vasco	19

Análisis y estudios

Estudios y análisis para responder a los nuevos retos y cambios competitivos

38 estudios han permitido en 2008 acceder a información relevante para su posicionamiento competitivo

En un mundo en constante cambio en el que los acontecimientos se suceden de forma vertiginosa el acceso a una información precisa, estructurada y actualizada se ha convertido en un factor de vital importancia en la toma de decisiones, donde la clave no es el acceso a la información sino detectar su relevancia.

El área de Análisis y Estudios, tiene el cometido de generar opinión y conocimiento sobre los nuevos retos y los cambios necesarios en el entorno competitivo y trasladar de forma adecuada esta información dentro de la organización y sobre todo a nuestras empresas, sectores y administraciones.

Análisis de Coyuntura Económica

- **Informes de Coyuntura General:** Informes de periodicidad aproximadamente cuatrimestral que analizan la coyuntura tanto internacional como guipuzcoana de los diferentes sectores de actividad con especial énfasis en la industria. Recogen así mismo los resultados de la encuesta realizada directamente por ADEGI a las empresas.

- **Índice de Producción Industrial:** Informe de periodicidad mensual que valora y analiza la evolución de la producción industrial a través del índice elaborado por EUSTAT.

- **Precios de las Materias Primas:** Informe de periodicidad mensual que recopila y examina los precios de cotización de diferentes materias primas.

- **Análisis del Comercio Exterior guipuzcoano:** Informe semestral que analiza la evolución experimentada por las exportaciones guipuzcoanas.

Análisis Sectoriales

- **Licitación Oficial en el Sector de Construcción:** Informe de periodicidad anual que recoge y analiza la evolución de la licitación oficial en Gipuzkoa.

- **Informe de Turismo:** Informe sobre la evolución del sector turístico guipuzcoano; entrada de viajeros, pernoctaciones, grado de ocupación y estancia media.

Informes Socio-Laborales

- **Salarios reales en la Industria del Metal:** Estudio pormenorizado de los salarios en la industria del metal y los diferentes subsectores basado en la encuesta realizada por ADEGI a las empresas afiliadas.

- **Pactos de Empresa en el Metal:** Informe que recoge los aumentos salariales negociados en las empresas del sector siderometalúrgico.

- **Siniestralidad Laboral:** Informe anual que analiza la situación y evolución de la siniestralidad laboral en Gipuzkoa.

- **Siniestralidad Laboral en el sector de Construcción:** Informe semestral que analiza la situación y la evolución de la siniestralidad en la construcción.

- **Costes Laborales:** Informe anual que realiza una comparación a nivel nacional e internacional de costes laborales y de jornada laboral en base a diferentes fuentes estadísticas.

- **Estudio de Necesidades de Mano de Obra:** Estudio elaborado como respuesta a la necesidad de conocer las carencias de personal de las empresas en un momento de alta tasa de ocupación.

Ayudas a empresas

El asesoramiento e información se ha centrado en ayudas para inversiones en el primer semestre, para financiación y liquidez en el segundo

En lo relativo a la información y asesoramiento a los asociados sobre AYUDAS PÚBLICAS, la actividad de 2008 ha sido muy intensa por el elevado número de ayudas y consultas: en el primer semestre principalmente dirigidas a conocer las existentes para promover las inversiones, mientras que en el segundo se han intensificado las consultas para hacer frente a los problemas ocasionados por la crisis económica y financiera.

Como se puede observar en los datos, el 60% de las consultas realizadas en 2008 se concentran fundamentalmente en las diversas líneas de inversiones, aunque un 12% se deben a temas de financiación y liquidez.

Número de ayudas introducidas en la Web: 70

Número de consultas de asociados atendidas: 100

Tipo de Ayuda	%
Inversión	59,8
Financiación-Circulante	12,2
Creación de empresas	8,5
Innovación / I+D+i	8,5
Empleo	7,3
Reestructuración	3,7

Medio ambiente

Los estudios de minimización de residuos peligrosos, el Informe de Seguimiento del Plan de Previsión de envases, la realización de jornadas y talleres, han centrado la actividad de ADEGI en el área de Medio Ambiente



Estudios de Minimización de Residuos Peligrosos 2008-2012:

Dado que en el año 2004 se elaboró el último Estudio de minimización de Residuos Peligrosos, con una vigencia de 4 años (2004-2008), en este año se debía renovar este EMRP, que en cumplimiento del mandato del Real Decreto 952/1997, tiene una vigencia de cuatro años (2008-2012). Por ello, ADEGI junto con SEA y Cebek, a la vista de la legislación vigente, han asumido el papel de facilitar a las empresas que lo desearan, la posibilidad de cumplir con tales obligaciones normativas a través de la redacción de una serie de Estudios Sectoriales de Minimización de Residuos Peligrosos. Han participado 16 empresas asociadas a ADEGI, de las cuales 10 pertenecen al sector del Metal.

Cabe destacar que la finalidad del Estudio no se detiene en el cumplimiento de la legislación vigente. Las empresas han tomado conciencia desde tiempo atrás de la necesidad de reducir los efectos que sus residuos originan en el medio ambiente. Las políticas y actuaciones de minimización han sido práctica habitual en la empresa, fundamentalmente en los últimos años con la adopción de sistemas de gestión en diferentes áreas (calidad, medio ambiente y seguridad), asumiendo además nuevos objetivos de minimización y proponiendo una serie de medidas para alcanzarlos.

Informe de Seguimiento del Plan de Previsión de envases 2007-2010:

Dada la exigencia legal la presentación de PEP, ADEGI facilita a las empresas asociadas la posibilidad de cumplir con estas normas a través de su participación en el proyecto de elaboración de Planes de Prevención de Envases Sectoriales de Euskadi junto con el resto de territoriales y su entrega oficial en el Gobierno Vasco. En 2008 correspondía realizar el informe de seguimiento para las empresas que participaron en 2007 (lo que constituyeron los nuevos Planes de Prevención de Envases 2007-2010) y definieron los objetivos en este horizonte fijados en cada uno de los sectores industriales (químico, metal, cemento, componentes, auxiliar y comercial industrial).

Han participado 6 empresas asociadas a ADEGI, de las cuales 3 pertenecen al sector del Metal, 2 al sector Auxiliar y 1 al sector Químico.

Dentro de la labor informativa y de orientación en temas medioambientales se han celebrado 4 Jornadas y 1 Taller con la participación de 149 personas.

Grupo de trabajo conjunto para la simplificación y mejora del procedimiento de Autorización Ambiental Integrada:

Las asociaciones empresariales Sea, Cebek y ADEGI junto con Confebask, IHOBE y el Departamento de Medio Ambiente del Gobierno Vasco han estado trabajando durante 2008 en un procedimiento de simplificación de la Autorización Ambiental Integrada como primer paso para seguir con otros procedimientos, fijando una metodología simplificada que permita eliminar trámites innecesarios y costosos y que ofrezca a las empresas la máxima seguridad jurídica posible.

A modern, multi-story office building with a prominent glass facade and white horizontal panels. Three business professionals in suits are walking on the paved plaza in front of the building. The sky is blue with scattered white clouds.

Empresa y Relaciones Externas

Informe de Actividad ADEGI 2008

ADEGI tiene a la empresa y los empresarios como centro de todas sus actuaciones, siendo su fin principal la adecuada defensa de sus intereses y la creación de servicios de valor añadido para los mismos.

Además, desde ADEGI se desarrolla una intensa actividad de relación con otros muchos agentes externos que juegan un papel determinante en la consecución de dichos objetivos.

Para ello, ADEGI desarrolla diferentes acciones de Marketing y Comunicación, destinadas a transmitir y promover el valor de la empresa y el empresario en la sociedad, así como a mejorar sus servicios y fortalecer su relación con las empresas. También colabora activamente con los agentes que trabajan el Emprendizaje, promueve las actuaciones de Responsabilidad Social Empresarial en Gipuzkoa y dinamiza diferentes asociaciones sectoriales en nuestro territorio.

Marketing y Fidelización

Se han enviado 226 comunicaciones al asociado y se han registrado 47.577 entradas en la intranet

8.232 personas han participado en 1.362 reuniones presenciales en las instalaciones de ADEGI

ADEGI dispone de las siguientes instalaciones para sus asociados:

- 4 salas de reunión para 8-10 personas.
- Sala de conferencias con capacidad de 91 personas.
- 6 aulas de formación con capacidades desde 16 personas hasta 42 personas.
- Sala de Dirección con capacidad para 40 personas.

Asamblea 2008

El 29 de mayo de 2008 se celebró la Asamblea Anual de ADEGI, con una notable asistencia de empresarios de Gipuzkoa y de representantes institucionales, económicos y sociales de nuestro territorio y del conjunto del País Vasco



En el marco del Día de la Empresa 2008 ADEGI se sumó al reto de la innovación a través de la Jornada "Personas que innovan, empresas que crecen", en la que participaron Leila Navarro, José María Gasalla y Pedro Luis Uriarte.



La Presidencia y Secretaría General de ADEGI participan en más de 300 reuniones institucionales para hacer llegar la voz de los empresarios y defender los intereses empresariales

Además ADEGI realiza durante el 2008 visitas personalizadas a empresas, colabora en la entrega de los Premios Korta, Toribio Echevarria, Empresa Vasca y Cámara de Comercio, y organiza la 1ª Edición de la Carrera de Empresas

ADEGI es miembro de los órganos rectores de los siguientes organismos:

- Comisión Ejecutiva Provincial del INEM.
- Comisión Ejecutiva Provincial del INSS.
- Comisión Ejecutiva Provincial de FOGASA.
- Elkargi S.G.R.
- Comisión de Control y Seguimiento de MUTUALIA, MPAT.
- Geroa Pentsioak, EPSV.
- Etorpensión, EPSV.
- Fundación Instituto Máquina-Herramienta.
- Comisión Tutora Instituto de la Construcción de Altza.
- Comisión Tutora del Instituto del Mueble de Azkoitia.
- Autoridad Portuaria de Pasajes.
- Instituto Social de la Marina.

ADEGI en las Instituciones:

A nivel suprarregional ADEGI merced a su participación en Confebask está presente en las siguientes instituciones:

- Consejo Económico y Social de Euskadi.
- Consejo de Relaciones Laborales de Euskadi.
- HOBETUZ, Fundación Vasca para la Formación Continua.
- OSALAN, Instituto Vasco de Seguridad y Salud Laboral.
- Consejo de Sanidad de Euskadi.
- Consejo de Bienestar Social de Euskadi.
- Consejo Social de la Universidad.
- Consejo Vasco de Estadística.
- Comisión de Control y Seguimiento Convenio de la Formación Profesional Compartida.
- Comisión Asesora de Política Territorial.
- EUSKALIT - Fundación Vasca para el Fomento de la Calidad.
- Comité Vasco para la Tecnología.
- Consejo Vasco de Formación Profesional.
- Consejo Escolar de Euskadi.
- EUSTAT - Instituto Vasco de Estadística.
- IHOBE - Sociedad Pública de Gestión Medioambiental.
- SPRI - Sociedad para la Promoción y Reversión Industrial.
- CEOE / CEPYME.

Gipuzkoa Aurrera

ADEGI participa en la creación de Gipuzkoa Aurrera, un núcleo de colaboración para impulsar los proyectos estratégicos del territorio

En el mes de Junio de 2008 se presentó ante la sociedad guipuzcoana Gipuzkoa Aurrera, un grupo conformado por Kutxa, ADEGI, Cámara de Comercio, Mondragón y la Diputación Foral de Gipuzkoa que tiene por objetivo impulsar los grandes retos estratégicos de nuestro territorio



Se crearon cuatro grupos de trabajo:

- Grupo Económico
- Grupo para impulsar los proyectos estratégicos de Gipuzkoa
- Grupo para impulsar nuevos proyectos para Gipuzkoa
- Grupo de política social

Como consecuencia del trabajo realizado en el seno de Gipuzkoa Aurrera durante el 2008 han sido varias las medidas acordadas para hacer frente a la situación de crisis económica, entre las que cabe destacar las siguientes:

- Armonización fiscal con el resto de Territorios Históricos situándose el tipo general del Impuesto de Sociedades en el 28% y en el 24% para Pymes.
- Deducciones a la innovación, internacionalización y el empleo.
- Anticipación de pagos de las administraciones a las empresas, como por ejemplo la devolución mensual del IVA.
- Aplazamientos de pagos del IRPF.
- Adelanto de la obra pública y agilización de los trámites para la contratación de obras y servicios públicos.



ADEGI, dentro del grupo Gipuzkoa Aurrera, organizó el 2 de diciembre de 2008 una Jornada de Competitividad Empresarial en el que un grupo de expertos encabezados por Miguel Boyer, Ex Ministro de Economía, Hacienda y Comercio, analizó las claves de competitividad empresarial presentes y futuras.

Durante el mes de noviembre Gipuzkoa Aurrera llevó a cabo tres Encuentros Empresariales comarcales en los que el Diputado General de Gipuzkoa, Markel Olano, Eduardo Zubiaurre, Presidente de ADEGI y Xabier Iturbe, Presidente de Kutxa tuvieron ocasión de trasladar a los más de doscientos empresarios participantes la razón de ser y planes de Gipuzkoa Aurrera, así como de pulsar de primera mano la situación y perspectivas del tejido empresarial guipuzcoano.

ADEGI > Kutxa

ADEGI firma con Kutxa la disposición de 200 millones € para la financiación del circulante de las empresas asociadas, del que se han beneficiado más de 150 empresas guipuzcoanas

El 7 de octubre de 2008, Eduardo Zubiaurre, Presidente de ADEGI y Xabier Iturbe, Presidente de Kutxa firmaron un acuerdo para que las empresas pudieran obtener financiación para el circulante en condiciones preferentes. Dicho acuerdo estaba encaminado a la mejora de la competitividad de las empresas guipuzcoanas, en unas circunstancias de menor liquidez, muy especialmente de las pequeñas y medianas empresas.

En virtud de dicho acuerdo kutxa puso a disposición de las empresas asociadas a ADEGI una línea especial de 100 millones de euros para financiar el circulante de las empresas, que fue posteriormente ampliada en otros 100 millones para responder a las necesidades del tejido empresarial.



Emprendizaje y RSE

Se constituye el Business Angels Network Euskadi como una nueva plataforma al servicio de los emprendedores



El 23 de octubre se presentó públicamente el BAN EUSKADI, iniciativa promovida por las tres asociaciones empresariales vascas, ADEGI, CEBEK y SEA, para poner en contacto a emprendedores e inversores o Business Angels, aportando transparencia y acompañando en el proceso para que culmine en una inversión en la iniciativa empresarial.

ADEGI participa en los trabajos preparatorios para el diseño del plan que orientará la Responsabilidad Social en Gipuzkoa durante los próximos años, dado el papel fundamental que juegan las empresas en el desarrollo social de Gipuzkoa

Cuadro aportación de las empresas de Gipuzkoa

- 226.758 puestos de trabajo, de los que 3.178 se crearon en el 2008.
- Aportación al PIB: 20.599 millones de Euros (un 5,7% más que en el 2007).
- Salarios: 9.187 millones de Euros (+6,5%).
- Impuesto de Sociedades: 530 millones de Euros (un -4,7%).
- IVA: 1.046 millones de Euros (-13,4%).
- Cuotas a la Seguridad Social (incluyendo desempleo y formación profesional): 2.605 millones de Euros (+6%).
- Exportaciones: 6.615 millones de Euros (+5,9%).
- Importaciones: 3.922 millones de Euros (-2,1%).
- Saldo Comercial: 2.693 millones de Euros (+20,1%).

Comunicación y prensa



Desde comunicación y prensa se ha querido trasladar a la sociedad la actividad que ADEGI realiza, así como el posicionamiento empresarial en asuntos de interés tales como el debate social, económico, laboral etc., contando para ello con la colaboración de los medios.

El área de Comunicación y Prensa ha emitido **47 notas de prensa**, ha gestionado y preparado más de **30 entrevistas**, publicado **cuatro artículos de opinión** y realizado declaraciones y valoraciones sobre los temas más variados

En su conjunto durante el 2008 la actividad de comunicación y prensa han supuesto **10.566 impactos** que equivale a un valor publicitario de **782.302 euros**

Notas de prensa 2008

- | | |
|--|--|
| <p>04.01.08. Tras años de litigiosidad e inestabilidad jurídica necesitamos un impuesto de sociedades homologado y actualizado con Europa y con seguridad jurídica para las empresas.</p> | <p>11.02.08. Innovación, modelos avanzados de gestión de Personas y equipos, RSC, dimensionamiento e internacionalización, serán abordados en los encuentros empresariales AdegITop 2008.</p> |
| <p>28.01.08. Cerca de 200 empresas guipuzcoanas analizan la incidencia en la empresa de la ley de medidas de la seguridad social.</p> | <p>13.02.08. ADEGI inicia los encuentros empresariales comarcales en los que se analizará la coyuntura económica y socio laboral y presentará su Plan Estratégico 2007-2012.</p> |



- 14.02.08.** Nula incidencia de la huelga en el sector industrial.
- 20.02.08.** ADEGI y Bic Berrilan celebran un encuentro con medio centenar de nuevas empresas en el marco de su colaboración en el impulso del emprendizaje.
- 22.02.08.** Exportaciones: récord absoluto del superávit comercial de Gipuzkoa en 2007 con 2.296 millones de euros que suponen el 10,5% del PIB.
- 26.02.08.** Comunicado del comité ejecutivo de ADEGI.
- 03.03.08.** El Consejo Rector nombra como nuevo secretario general de ADEGI a José Miguel Ayerza.
- 06.03.08.** Desde la entrada en vigor de la ley, ADEGI ha formado más de 400 técnicos en prevención de riesgos laborales.
- 07.03.08.** ADEGI condena el asesinato de Isaias Carrasco.
- 14.04.08.** ADEGI condena los sabotajes contra empresas de la Y vasca en Andoain.
- 15.04.08.** Ana Belen Juaristi y Aingeru Aizpurua nuevas vicepresidentas de ADEGI.
- 24.04.08.** Trescientas empresas analizan en sendas jornadas de ADEGI las exigencias del nuevo plan general de contabilidad.
- 13.05.08.** ADEGI condena al atentado contra Amenabar en Hernani.
- 20.05.08.** ADEGI impulsa la participación de 20 empresas guipuzcoanas en el programa "Sentir para Innovar".
- 28.05.08.** Las empresas industriales guipuzcoanas realizan un gran esfuerzo para mantener la actividad, el empleo y la inversión a pesar de la reducción significativa de los márgenes.
- 29.05.08.** La evolución demográfica prevista provocará carencia de mano de obra en el futuro lo que afectará significativamente a la actividad económica y empresarial.
- 29.05.08.** ADEGI e Innobasque trabajarán juntos en emprendizaje empresarial e innovación.
- 01.06.08.** ADEGI condena el atentado contra las oficinas de Amenabar en Zarautz.
- 08.06.08.** ADEGI condena el atentado contra la rotativa del diario El Correo y rechaza el intento de amordazar y acallar a los medios de comunicación por medio del terror.
- 09.06.08.** ADEGI presenta e- Gerentes programa único e innovador en el estado dirigido al desarrollo de líderes empresariales.

- 10.06.08.** Algunas empresas se ven obligadas a interrumpir su actividad como consecuencia de la huelga del transporte.
- 12.06.08.** ADEGI, Bic Berrilan y Parque Tecnológico acercan el intraemprendizaje a la empresa guipuzcoana
- 02.07.08.** Comunicado de ADEGI ante el registro del domicilio de Jesús Guibert.
- 09.07.08.** ADEGI firma el convenio de panaderías con CCOO y UGT.
- 11.07.08.** ADEGI analizará la aplicación práctica de la Ley de subcontratación con más de 100 empresas guipuzcoanas.
- 22.07.08.** Comunicado de ADEGI ante el requerimiento judicial realizado a Construcciones Amenabar.
- 28.07.08.** ADEGI condena el atentado contra dos empresas adjudicatarias de las obras de ampliación de la autopista A-8 en Orio.
- 08.09.08.** ADEGI pone en marcha "Talleres en Red para líderes en innovación" nuevo programa que quiere llevar la innovación a las PYMES.
- 11.09.08.** ADEGI muestra su plena satisfacción con la sentencia del tribunal europeo de Luxemburgo que confirma y avalla el concierto económico y la capacidad fiscal de los territorios históricos.
- 15.09.08.** Juan Mancisidor se incorpora a ADEGI para Reforzar el área de Empresa y Relaciones Externas.
- 22.09.08.** ADEGI condena el asesinato del brigada Luís Conde de la Cruz en Santoña.
- 24.09.08.** ADEGI continúa con su apuesta por la formación como clave de la seguridad laboral.
- 30.09.08.** Para las empresas guipuzcoanas el presente es el peor momento económico coyuntural de los últimos 15 años.
- 30.09.08.** ADEGI muestra su satisfacción por el pacto fiscal que se ha hecho público, que contempla un tipo del 28% en el impuesto de sociedades y medidas de apoyo a la innovación y al empleo.
- 07.10.08.** Kutxa y ADEGI firman un acuerdo de apoyo a la liquidez de las empresas guipuzcoanas.
- 09.10.08.** La práctica totalidad de los trabajadores del sector de panaderías se han adherido al convenio.
- 13.10.08.** ADEGI-Aspagi mantendrán su propuesta para el convenio de hostelería hasta el 15 de noviembre.
- 23.10.08.** Hoy se ha presentado BAN-Euskadi, la Red Vasca de Business Angels.
- 27.10.08.** Hoy se celebra el primer encuentro empresarial Gipuzkoa Aurrera.
- 11.11.08.** ADEGI llega a un acuerdo con todas las centrales sindicales en el convenio de hostelería.
- 15.11.08.** Miguel Boyer encabeza el grupo de expertos que analizaran en un encuentro empresarial las claves de competitividad empresarial presentes y futuras.
- 02.12.08.** Encuentro empresarial sobre competitividad empresarial ante la crisis.
- 03.12.08.** Declaración institucional de ADEGI ante el asesinato de Inaxio Uria.
- 18.12.08.** ADEGI valora muy positivamente la aprobación del nuevo impuesto de sociedades porque favorece la competitividad de las empresas en un momento de fuerte crisis.
- 31.12.08.** ADEGI condena enérgicamente el atentado contra el edificio de Eitb en Bilbao.

Asociaciones Sectoriales

ASCONGI

La actividad de la Asociación de Constructores de Gipuzkoa se ha centrado en el plan de actuación marcado por la Junta Directiva y ratificado por la Asamblea General, desplegado básicamente a través de las comisiones de trabajo como la de Obra Pública, Edificación, Rehabilitación, Prevención, Clasificación y Proyecto Y Vasca.

El inicio del 2008 comenzó marcado por la clara ralentización de la actividad que ya se había constatado el año anterior y el transcurso de los meses siguientes ha sido la confirmación de la profunda crisis que a nivel general y en la construcción en particular estamos padeciendo, por lo que el final de año ha adquirido tintes casi dramáticos para muchas empresas, ya que al parón de actividad experimentado se le ha unido el estrangulamiento financiero al que se han visto sometidas.

Entre las actividades realizadas y los temas abordados destacan:

- Proyección de una mejor imagen del sector ante la sociedad.
- Integración de la Prevención de Riesgos Laborales en la gestión empresarial.
- Participación institucional en las políticas públicas de vivienda.
- Difusión de las nuevas normas de aplicación en las actividades del sector (calidad, medioambiente, subcontratación, etc.).
- Análisis y colaboración interinstitucional sobre contratación, pliegos, adjudicación y condiciones de ejecución de obra pública.
- Formación obligatoria en Prevención y homologación del aula permanente. Fundación Laboral de la Construcción.
- Programa Eraikal
- Elaboración de contrato-tipo junto al Colegio de Administradores de Fincas de Gipuzkoa.
- Intermediación para facilitar la rehabilitación en el área Romántica de Donostia.
- Creación de comisiones de trabajo interinstitucionales de seguimiento al desarrollo de las obras de la Y Vasca.

AGIPAN

Desde la Asociación Guipuzcoana de Panaderías se destacan entre las dificultades que están afectando de forma evidente al sector sobre todo estos últimos años. Por un lado se debe mencionar la paulatina disminución del consumo de pan, concretamente desde el año 2002 el consumo esta descendiendo 1 kilo por persona y año situando la media nacional en 41 kilos de pan por persona y año. Por otro lado, el aumento de producción del pan industrial ostensiblemente mas barato y la utilización de este producto como reclamo en establecimientos Híper, Súper y Tiendas de Descuento están poniendo en una situación cada vez más difícil la supervivencia del productor tradicional que ofrece una mayor calidad pero con precios cada vez menos competitivos.

Para hacer frente a esta situación la Junta Directiva de Agipan esta articulando una serie de medidas orientadas a poner en valor el pan tradicional y de calidad como elemento esencial en una dieta saludable dando a conocer los beneficios que aporta.

Entre las actividades realizadas y los temas abordados destacan:

- Colaboración en el desarrollo de los desayunos cardiosaludables en colegios en los que han participado más de 2.000 niños con el objeto de fomentar el consumo del pan como parte indispensable de una dieta saludable.
- Colaboración en el Aula del Pan que se desarrolla en el Parque de Pagoeta.
- Estudio de las condiciones necesarias para el establecimiento de líneas de colaboración entre empresas, con el objeto de reducir costes sin dejar de ofrecer un producto y servicio de calidad.
- Búsqueda de colaboración con entidades y asociaciones de otras comunidades como es el caso de la Central de Compras de Cataluña.
- Colaboración institucional para garantizar la higiene alimentaria.
- Creación de una Comisión de seguimiento que establezca los objetivos y estrategia que haga frente a la problemática del sector.

ASPAGI

La Asociación de Empresas Hoteleras de Gipuzkoa, Aspagi ha continuado a lo largo de 2008 impulsando y participando en actividades vinculadas con la promoción turística del territorio de Gipuzkoa, fomentando la implantación de sistemas de calidad y buenas prácticas medioambientales, la innovación tecnológica y en general la defensa de los intereses del sector. La participación de Aspagi en los diferentes foros interinstitucionales relacionados con la promoción turística permite acercar a los mismos una visión profesional y la experiencia del día a día de un sector que está experimentando grandes cambios en los hábitos y preferencias de los usuarios propiciados principalmente por el uso de las nuevas tecnologías e Internet.

Entre las actividades realizadas y los temas abordados destacan:

- Elaboración y firma del Convenio Colectivo con una vigencia de tres años.
- Convenio de promoción turística de la ciudad de Donostia a través de San Sebastián Turismo cediendo habitaciones en los hoteles para las distintas campañas promocionales.
- Comisión de trabajo con San Sebastián Turismo y Palacio Kursaal para la elaboración de protocolos para la presentación de candidaturas para congresos importantes.
- Participación en diferentes estudios para la posterior elaboración de planes de actuación institucionales.
- Participación en la mesa estable del proyecto "Emplea Verde Hovess", promovido por la Fundación Biodiversidad y patrocinado por el Fondo Social Europeo. El objetivo del proyecto se encuadra en la mejora del empleo, en general y el relacionado con el Sector Ambiental en particular.
- Elaboración y difusión de los índices de ocupación hotelera mensual así como atención a los medios de comunicación.
- Participación en la nueva señalización Hotelera de San Sebastián.
- Interlocución con las distintas asociaciones de derechos intelectuales, etc.

AEPG

La Asociación de Empresas de Publicidad de Gipuzkoa, AEPG ha estado inactiva los últimos años pero el año 2008 ha sido clave en el reinicio de la actividad como Asociación. La nueva andadura de la asociación quiere traer consigo un salto conceptual que va desde la Agencia de Publicidad a Empresa de Publicidad o Empresa de Comunicación. La nueva Junta Directiva que ha iniciado esta nueva etapa para la Asociación tiene como uno de sus objetivos prioritarios el de "crear sector" y con ello proyectar una nueva imagen del sector ante la sociedad.

Entre las actividades realizadas y los temas abordados destacan:

- Potenciación de la Asociación. El primer paso ha sido aunar a las empresas del sector dentro de la asociación con un incremento del 25% de empresas asociadas.
- Creación de la página Web de la Asociación. Tratándose de un sector cuya actividad principal es la comunicación, se consideró imprescindible dotarse de una herramienta de comunicación como una Web propia (www.aepg.info).
- Establecimiento de acuerdos de colaboración con diversos medios de comunicación, universidad y otras instituciones.
- Celebración del 25 aniversario de la Asociación. En 2008 AEPG cumplió 25 años de andadura ocasión que se aprovechó para realizar un acto de celebración y de reconocimiento a quienes hace 25 años contribuyeron con su esfuerzo a la creación de la Asociación.
- Puesta en marcha de los premios AEPG en la que las propias empresas de publicidad reconocen y premian a sus anunciantes.

Cuadro Resumen Principales Indicadores 2008

Consultas Laboral de atención directa:	6.586
Convenios Negociados:	2
Ofertas de Empleo gestionadas:	500
Asistentes a Jornadas:	1.513
Participantes en Talleres:	292
Horas de Formación a Gerentes:	550
Participantes en Formación a Directivos:	49
Cursos de Formación Continua impartidos:	449
Empresas en Formación en Centros de Trabajo:	2.398
Participantes encuentros AdegiTop:	382
Estudios Realizados:	38
Consultas sobre Ayudas a la Empresa:	100
Comunicaciones directas al Asociado:	226
Entradas en la Intranet:	47.577
Reuniones celebradas en ADEGI:	1.362
Reuniones Institucionales Presidente y Secretario General:	304
Notas de Prensa:	47
Entrevistas en Medios:	30
Impactos en Medios:	10.566
Valor Publicitario Impactos:	782.302 €

Geroa y Etorpensión

GEROA

La primera EPSV sectorial

GEROA EPSV cuenta con más de 142.000 socios trabajadores, un 6,89 % más que el año anterior encuadrados en 19 sectores, agrupados en 12.566 empresas con un incremento de 25,82%, gestiona un patrimonio de 737 millones de euros, lo que supone un incremento patrimonial del 6,02%, fruto del incremento de las aportaciones.

GEROA primera EPSV sectorial del Estado, obtuvo el pasado ejercicio una rentabilidad negativa del 4,89%, sin embargo, la rentabilidad compuesta de la Entidad desde su constitución en 1996 ha sido de un 6,16%. Además durante el pasado ejercicio las nuevas aportaciones han superado los 95 millones de euros y son casi 2.200 los beneficiarios que han recibido prestaciones de jubilación, invalidez, viudedad, accidente u orfandad.

GEROA sigue creciendo y ha renovado su apuesta por el tejido empresarial, para ello continúa realizando sus proyectos de inversión directa en los términos aprobados por la Junta de Gobierno. Esta aprobó la Declaración de Principios de Inversión, al objeto de delimitar el porcentaje individual y conjunto de los distintos tipos de activos que componen la cartera de inversión, reduciendo el riesgo y con un objetivo permanente de preservación del capital.

ETORPENSION

EPSV

A finales de 2008, ante la difícil situación económica y financiera, ETORPENSION EPSV decidió constituir dos nuevos planes de previsión, el Plan Asociado de Renta Fija y el Plan de Empleo de Renta Fija, que invierten exclusivamente en activos financieros de renta fija y en tanto no se vislumbre un cambio de tendencia estos activos serán avalados o garantizados por el Estado o Estados miembros de Unión Monetaria Europea. Con estos planes cada socio podrá perfilar su nivel de riesgo traspasando parte o la totalidad de su patrimonio de un plan a otro.

Con estos dos nuevos planes al 31 de Diciembre del año 2008 el patrimonio gestionado por ETORPENSION alcanzó un volumen de 75 millones de euros.

Las aportaciones realizadas por los más de 1.200 socios fueron de 4,35 millones de euros mientras que las prestaciones otorgadas a lo largo del 2008 fueron de 2 millones de euros.

ETORPENSION EPSV cumple su 20 Aniversario durante 2009 con la satisfacción de haber otorgado ya más de 10 millones de euros en prestaciones a sus socios, de los cuales el 69% se han otorgado por jubilación, el 24 % por fallecimiento el 6% por desempleo y el 1% restante por invalidez. Además desde su inicio en diciembre de 1989 y hasta el 31 de Diciembre de 2008 la rentabilidad obtenida para el plan de previsión inicial ha superado a la inflación de media en 3,51 puntos porcentuales.

El año en imágenes



20.02.08. ADEGI y BIC BERRILAN celebran un encuentro con medio centenar de nuevas empresas en el marco de su colaboración en el impulso del emprendizaje.



24.04.08. Trescientas empresas analizan en sendas jornadas en ADEGI las exigencias del nuevo Plan General de Contabilidad.



03.03.08. Nombramiento de José Miguel Ayerza como nuevo Secretario General de ADEGI.



11.05.08. 1ª Carrera de Empresas en Donostia-San Sebastián.



29.05.08. Asamblea General de ADEGI.



29.05.08. ADEGI e INNOBASQUE trabajarán juntos en el emprendizaje empresarial e innovación.



18.06.08. Constitución iniciativa Gipuzkoa Aurrera.



09.06.08. ADEGI presenta e-Gerentes, programa único e innovador en el estado dirigido al desarrollo de líderes empresariales.



08.09.08. ADEGI pone en marcha "Talleres en Red para Líderes en Innovación" nuevo programa que quiere llevar la innovación a las Pymes.



30.09.08. Para las empresas guipuzcoanas el presente es el peor momento económico de los últimos 15 años.



11.09.08. ADEGI muestra su plena satisfacción con la sentencia del tribunal europeo de Luxemburgo que confirma y avala el concierto económico y la capacidad fiscal de los territorios históricos.



07.10.08. KUTXA y ADEGI firman un acuerdo de apoyo a la liquidez de las empresas guipuzcoanas.



23.10.08. Presentación de BAN Euskadi, la red vasca de Business Angels.



27.10.08. Primer encuentro empresarial dentro del marco Gipuzkoa Aurrera.



20.11.08. Jornada sobre expedientes de regulación de empleo.



02.12.08. Jornada sobre competitividad empresarial ante la crisis.



03.12.08. Declaración institucional de ADEGI ante el asesinato de Inaxio Uria.



18.12.08. ADEGI valora muy positivamente la aprobación del nuevo impuesto de sociedades porque favorece la competitividad de las empresas en un momento de fuerte crisis.

Empresas Asociadas

Afiliados al 31/12/2008

Tamaños	Operarios	Empresas	%
Pequeña	(0-50 operarios)	901 empresas	79,81 %
Mediana	(51-250 operarios)	196 empresas	17,36 %
Grande	(+ 250 operarios)	32 empresas	2,83 %
Total Afiliados		1.129 empresas	100 %

Comarcas	Empresas	%
Bajo Deba	147 empresas	13,02 %
Alto Deba	85 empresas	7,53 %
Costa	67 empresas	5,93 %
Urola	58 empresas	5,14 %
Urola Garaia	32 empresas	2,83 %
Goiherri	57 empresas	5,05 %
Tolosa	115 empresas	10,19 %
Irun	137 empresas	12,13 %
Donostia-San Sebastián	431 empresas	38,18 %
Total	1.129 empresas	100 %

A

ABDON FRANCES QUEREJETA, S.A.
 ABRASIVOS HERMES, S.A.
 ABRASIVOS UNESA, S.L.
 ACADEMIA BASTIDA
 ACADEMIA LACUNZA, S.A.
 ACC COMUNICACION CREATIVA, S.L.
 ACCESORIOS ELYTRA, S.A.
 ACCIONA INFRAESTRUCTURAS, S.A.
 ACEROS BERGARA, S.A.
 ACEROS TREO, S.A.
 ACHA HERRAMIENTAS DE PRECISION, S.L.
 ACITAIN, S.A.
 AD HOC CENTRO DE COMUNICACIÓN Y MARKETING, S.A.
 AGEM CONSULTORES, S.L.
 AGIROMENDI ERAIKUNTZAK, S.A.
 AGRYMIN COMPONENTES, S.A.
 AGUA DE INSALUS, S.A.
 AGUAS DEL AÑARBE-AÑARBEKO URAK, S.A.-
 AGUILAR RESTAURACIONES Y REHABILITACIONES, S.L.
 AGUIRREGOMEZCORTA Y MENDICUTE, S.A. "INDUSTRIAS AGME"
 AGUIRREZABALA, S.A.
 AIMT SARASKETA, S.L.U.
 AIR FRES, S.L.
 AIRCONTROL INDUSTRIAL, S.L.
 AIRU ZERBITZU KULTURALAK
 AISLAMIENTOS ARELLANO, S.L.
 AJUBITA, S.A.
 AKAIN IKASTETXE, S.L. (AREA)
 AKI BRICOLAJE ESPAÑA, S.L.U.
 AKOIN, S.A.
 ALCA, S.A.
 ALCAD, S.L.
 ALCORTA FORGING GROUP, S.A.
 ALCORTA, MENDIZABAL Y CIA., S.L.
 ALEJANDRO URRESTARAZU ARISTI
 ALFA ARTE, S.A. GRUPO ALFA
 ALFA DECO, S.A.
 ALFA HOGAR, S.L. GRUPO ALFA
 ALFA INVESTIGACION, DESARROLLO E INNOVACION, A.I.E. GRUPO ALFA
 ALFA LAN, S.A. GRUPO ALFA
 ALFONSO GOY, S.L. (INPRONE)
 ALGON E.M.M., S.L.
 ALIMEK, S.A.
 ALMACENES ALEGI, S.A.
 ALMALAR, S.L. -HOTEL AVENIDA-
 ALMIS INFORMATICA FINANCIERA
 ALTAIR INGENIERIA, S.L.
 ALTUNA HERMANOS, S.A.
 ALTUNA Y URIA, S.A.
 ALUMIGRAF, S.L.
 ALUMINIOS AZPEITIA, S.L.
 ALZA, S.L.
 AMBAR FORMULARIOS, S.A.
 AMINOR, S.L.
 AMR REFRACTARIOS, S.A.
 AMUEBLADORA MONDRAGONESA, S.L.
 ANASTASIO MENDICUTE, S.A.
 ANER SISTEMAS INFORMATICOS, S.L.
 ANGARDI (ANT&GUST, S.L.)
 ANGEL IGLESIAS, S.A.
 ANGEL SUDUPE, S.A.
 ANGULAS AGUINAGA, S.A.U.
 ANSO Y CIA., S.L.
 ANTENAS DONOSTI, S.L.
 ANTONIO GONZALEZ PAZOS
 ANTONIO RODRIGUEZ MOSQUERA
 ANTZIBAR, S.A.
 ARAMENDI Y MARIN, S.A.
 ARANZAZU IRIZAR Y OTRO, C.B. - HOSTAL BUENAVISTA -
 ARCELORMITTAL BERGARA, S.A. - GRUPO ARCELOR -
 ARCELORMITTAL DISTRIBUCION NORTE, S.L.
 ARCELORMITTAL OLABERRIA, S.L. -GRUPO ARCELOR-
 ARCELORMITTAL ZUMARRAGA, S.A.
 ARGIÑA, S.L.
 ARICETA TALLERES, S.L.
 ARICETA, S.A.
 ARIN Y EMBIL, S.R.C.
 ARISTA DOCE 62, S.L.
 ARISTA INTERACTIVA, S.L.
 ARIZAGA, BASTARRICA Y CIA., S.A.
 ARIZNABARRETA, S.A.
 ARKAITZA, S.A.
 ARKEMA QUIMICA, S.A.
 ARMAS GARBI, S.A.
 ARRASATEKO ASEGI, S.L.
 ARRI-BERRI FORMACION, S.L.
 ARTADI ALIMENTACION, S.L.
 ARTAZA PASAJES, S.A.
 ARTEMO OBRAS Y PROYECTOS, S.L.U.
 ARTES GRAFICAS LOREA, S.L.
 ASCENSORES MUGUERZA, S.A.
 ASCENSORES SAGASTIZABAL, S.L.
 ASEA BROWN BOVERI, S.A.
 ASEGI BIDEBIETA, S.L.
 ASESORIA BAER, S.L.
 ASESORIA BEGUIRISTAIN
 ASESORIA EDER, C.B.
 ASESORIA GOAR
 ASESORIA GOENAGA ARAMBURU, S.L.

ASISTENCIA TECNOLOGICA MEDIOAMBIENTAL, S.A.
ASMATU XXI COMUNICACION Y MARKETING, S.L.
ASMOBI, S.L.
ASOCIACION PARA LA PREVENCION DE ACCIDENTES (APA)
ASTEASU MEKANIZATUAK, S.L. -ASMEK-
ASTECA ESTRUCTURAS, S.A.
ASTIGARRAGA KIT-LINE, S.L.
ASTILLEROS ARRAZOLA Y URANGA, S.L.
ATE INFORMATICA, S.A.
ATENCIONES METALURGICAS URBASA, S.A.
AUKERAN, S.L.
AUXI EQUIPOS, S.A. -G- LAGUN ARTEA - GRUPO LAGUN-ARTEA -
AUZMENDI, S.A.
AYESTARAN HERMANOS, S.L.
AZAFATAN ALKARTEA LANKOR, S.L.
AZCUE Y CIA., S.A.
AZK TALDEA, S.A.
AZKARTEK INGENIERIA DE ACCESOS, S.L.
AZKOAGA ENEA, S.L.
AZPI-ENEA, S.L.- HOTEL ALAMEDA
AZSE, S.L.

B

BABEL 2000 HOTELES, S.L.
BALDOSAS JARRI, S.L.
BALEIKE, S.L.
BALENCIAGA, S.A.
BALENZATEGUI, S.A.
BAMA 21, S.L.
BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
BANKINTER, S.A.
BANKOA, S.A.
BANTEC CONSULTORES E INICIATIVAS EMPRENDEDORAS, S.L.
BARCELÓ ARRENDAMIENTOS HOTELEROS, S.L.-COSTA VASCA-
BASAR, S.A.
BASCOTECNIA, S.A.
BASOCO Y MONEO, S.A.
BEISSIER, S.A.
BEKUSA, S.A.
BELCA, S.A.
BELTRAN ASCENSORES Y MONTACARGAS, S.L.
BERASTEGUI Y CIA., S.EN C.
BERDIN, S.L.
BERGÉ MARÍTIMA PASAJES, S.L.
BERNARDO ECENARRO, S.A.
BIANDITZ, S.A.
BIC GIPUZKOA BERRILAN, S.A.
BICOLAN TRABAJO TEMPORAL
BICOM PUBLICIDAD Y MARKETING, S.L.
BIDELAN GIPUZKOAKO AUTOBIDEAK, S.A.
BIELE, S.A.

BIHARKO GIPUZKOA, S.L.
BINALA 2000, S.L.
BOJ OLAÑETA, S.L.
BOMBAS AZCUE, S.A.
BOSCH REXROTH, S.L.
BOST MACHINE TOOLS COMPANY, S.A.
BRAHER INTERNACIONAL, S.A.
BRIOCHE PASQUIER RECONDO, S.L.
BRUESA CONSTRUCCION, S.A.
BSK BASK CONSULTING, S.L.

C

C.T.I. SOFT, S.L.
CADINOX, S.A.
CAFES AITONA, S.L.
CAFRIVENT, S.L.
CAJA GIPUZKOA SAN SEBASTIAN - KUTXA
CALCINOR, S.A.
CALDERERIA AIZKORRI, S.L.
CALDERERIA BON, S.L.
CALDERERIA DEL ORIA, S.A.
CALDERERIA EHIZAL, S.L.
CALDERERIA GURELAN, S.A.
CALDERERIA IRURENA, S.A.
CALDERERIA IRUSA, S.A.
CALDERERIA LANTEGI, S.A.
CALDERERIA URTO, S.L.
CALEFACCIONES EIBAR, S.L.
CAMA Y MANTEL, S.L. (HOTEL PALACIO AIETE)
CAMACHO, S.A.
CAMPEZO CONSTRUCCION, S.A.
CANDY HOOVER ELECTRODOMESTICOS, S.A.
CANTERA DE CAMPANZAR, S.A.
CARMELO MENDIZABAL, S.L.
CARPINTERIA METALICA SANCHEZ
CARPINTERIA METALICA URTZI, S.L.
CARTONAJES ARREGUI, S.A.
CARTONAJES ZALDIBIA, S.A.
CASA ARMENDARIZ, S.A.
CASER RESIDENCIAL, S.A.U.
CASOLO, S.L.
CAUCHOMA, S.A.
CAUCHOPREN, S.L.
CAUCHOS Y DERIVADOS JABE, S.L.
CE CONSULTORES DE GESTION EMPRESARIAL, S.L.
CEBANC, S.A.
CEI FORMACION Y ASESORAMIENTO EMPRESARIAL, S.L.
CENDOYA MESA, HAISEL ALEJANDRO (DINATEKNIK)
CENTRAUTO GUIPUZCOA, S.L.
CENTRO DE ESTUDIOS AEG - ARROKA, S.L.-
CENTRO DE ESTUDIOS INFORMATICOS, S.A. -CEINSA-

CENTRO DE ESTUDIOS LINGUISTICOS SERLANG, S.L.
 CENTRO DE ESTUDIOS ZARRAK
 CENTRO GERONTOLOGICO SAN COSME Y SAN DAMIAN, S.L.
 CENTRO INFORMATICO INFORLAN, S.L.
 CENTRO INFORMATICO PROFESIONAL CEINPRO, S.L.
 CENTRO KURSAAL-KURSAAL ELKARGUNEA, S.A.
 CENTRO SOCIO SANITARIO CRUZ ROJA
 CENTRO TECNOLOGICO GIKESA
 CENTROS PARA LA FORMACION Y PREVENCIÓN LABORAL, S.L. (CENFORPRE)
 CEPINSA -CENTRAL DE PINTURAS, S.A.-
 CERRAJERA VALLE LENIZ, S.A.
 CHINCHURRETA, S.A.
 CIFRA ASESORES, S.L.
 CIGAHOTELS ESPAÑA, S.L. (HOTEL MARIA CRISTINA)
 CIMDE, S.L.
 CINTAS ADHESIVAS UBIS, S.A.
 CLINICA DENTAL ALDAZ, S.L.
 CLINICA QUIRON DONOSTIA, S.A.
 CLUB DONOSTIARRA DE PUBLICIDAD, S.A.-PUBLICLUB-
 CODIGO, S.L.
 COFRUIT, S.L.
 COMERCIAL HOSTELERA DEL NORTE EQUIPAMIENTOS, S.A.
 COMERCIAL SALO
 COMERCIAL URRAKI, S.L.
 COMET-DISTRIBUCIONES COMERCIALES, S.A.
 COMETEL, S.A.
 COMPAÑÍA DE SERVICIOS SOCIALES SAN IGNACIO, S.A.
 COMPLEJO HOTELERO ITZURUN, S.A.
 COMPONENTES ELECTRONICOS ANGEL SAENZ, S.A.
 CONDUCTORES ELECTRICOS DEL NORTE, S.A.
 CONFECCIONES UZTURRE, S.L.
 CONGELADOS GAROA, S.L.
 CONSTRUCCIONES ADOLFO SOBRINO, S.A.
 CONSTRUCCIONES AGUIRRE ELUSTONDO, S.L.
 CONSTRUCCIONES ALDABE, S.A.
 CONSTRUCCIONES ALZOLA, S.A.
 CONSTRUCCIONES AMENABAR, S.A.
 CONSTRUCCIONES ARABOLAZA, S.L.
 CONSTRUCCIONES ARAMBURU HERMANOS, S.L.
 CONSTRUCCIONES ARTZAMENDI, S.A.
 CONSTRUCCIONES B.VICENTE, S.L.
 CONSTRUCCIONES CEYMA, S.L.
 CONSTRUCCIONES DONOSTI, S.A.
 CONSTRUCCIONES DUMBOA, S.A.
 CONSTRUCCIONES EGARALUR, S.L.
 CONSTRUCCIONES ELECTRICAS GUIPUZCOA
 CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS LETAG, S.A.
 CONSTRUCCIONES ERGA, S.L.
 CONSTRUCCIONES ETXABE, S.L.
 CONSTRUCCIONES GABIRONDO, S.A.
 CONSTRUCCIONES GALDIANO, S.A.
 CONSTRUCCIONES IÑADI, S.A.L.
 CONSTRUCCIONES ITURRIOZ, S.A.
 CONSTRUCCIONES J.C. MENDIOLA, S.A.
 CONSTRUCCIONES J.M.IRAZABAL, S.L.
 CONSTRUCCIONES JORGE MARTIN NIETO, S.L.
 CONSTRUCCIONES JOSE URRACA, S.A.
 CONSTRUCCIONES LUIS BEITIA, S.A.
 CONSTRUCCIONES MARIEZCURRENA, S.L.
 CONSTRUCCIONES MECANICAS ENDAKI, S.L.
 CONSTRUCCIONES MECANICAS IRIONDO, S.A.
 CONSTRUCCIONES MECANICAS JOSE LAZPIUR, S.A.
 CONSTRUCCIONES MECANICAS USABAL, S.A.
 CONSTRUCCIONES METALICAS ADARRA, S.A.L.
 CONSTRUCCIONES METALICAS BOK, S.L.
 CONSTRUCCIONES METALICAS ERROTA-GAIN, S.L.
 CONSTRUCCIONES METALICAS FONHER, S.A.
 CONSTRUCCIONES MOYUA, S.L.
 CONSTRUCCIONES MURIAS, S.A.
 CONSTRUCCIONES ORBERO, S.A.
 CONSTRUCCIONES ORUBELAN ERAIKUNTZAK, S.A.
 CONSTRUCCIONES OTEGUI GAZTAÑAGA, S.L.
 CONSTRUCCIONES OZIO, S.L.
 CONSTRUCCIONES PEDRO IPARRAGUIRRE, S.L.
 CONSTRUCCIONES PUBLICAS COPRISA, S.A.
 CONSTRUCCIONES ROFONT, S.L.U.
 CONSTRUCCIONES SUEKON, S.L.
 CONSTRUCCIONES SUKIA, S.A.
 CONSTRUCCIONES TOMORROTO, S.A.
 CONSTRUCCIONES UGARTE, S.L.
 CONSTRUCCIONES UMEREZ, S.L.
 CONSTRUCCIONES URBITARTE, S.A.
 CONSTRUCCIONES VDA.DE GARMENDIA, S.L.
 CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A. -CAF-
 CONSULTASEGI, S.A.
 CONSULTORES DE EMPRESA-CDE, S.L.L.
 CONSULTORES SAYMA, S.A.
 CONSULTORES Y AUDITORES ALTER 1990, S.L.
 CORENSO TOLOSANA, S.A.
 CORPORACION PATRICIO ECHEVERRIA, S.A.
 CORRUGADOS AZPEITIA, S.L.
 CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION, S.A.U.
 COTEIN FIRE, S.L.
 COTONES AGUIRREZABAL, S.A.
 COUTH-CONSTRUCTORA DE UTILES Y HERRAMIENTAS, S.L.
 CR COMUNICACIÓN S.L.
 CREDEBLUG, S.L.
 CRF AMOSTEGI, S.L.
 CRISTALERIA GUIPUZCOANA, S.L.
 CRISTALERIA OARSO, S.L.
 CRISTALERIA TXIRRITA, S.L.
 CROMA, S.A.
 CROMADOS ARRIZABALAGA, S.A.
 CROMADOS AZKOITIA, S.L.
 CUTTING TOOLS, S.L.

D

D & FIDANVERDI, S.L.
 D.D.C., S.A.
 DEBEGESA -SDAD.PARA EL DESARROLLO DEL BAJO DEBA, S.A.-
 DECATHLON ESPAÑA, S.A.U.
 DECOLETAJE ESPECIAL, S.A.
 DEDO MULTIMEDIA, S.A.
 DENDATEGI HERMANOS, S.L. (HOTEL ANOETA)
 DEPROZAK, S.L.
 DESJUST, S.L. (HOTEL HESPERIA DONOSTI)
 DIFUSION MODA INTERNACIONAL, S.L.
 DINUY, S.A.
 DIONISIO ORMAZABAL, S.A.
 DISEÑO MECANICA Y CONSTRUCCION, S.A. -DIMECO-
 DISSMOFI 2000, S.L.
 DISTRIBUCION DE MAQUINAS AUTOMATICAS DEL NORTE, S.A. -DEMAN-
 DISTRIBUCIONES DINEK, C.B.
 DISTRIBUCIONES ZAMORA, S.L.
 DO'S FORMACION, S.L.
 DOCUMENTOS DE MARKETING DIRECTO, S.A.
 DOIKALSE, S.L.
 DOIMAK, S.A.
 DOMEQ WINES ESPAÑA, S.A.
 DOMO SIMON, S.L.
 DOS SOFTWARE, S.A.
 DOXON ELECTRONICA, S.L.
 DRAGADOS, S.A.
 DRO BIOSYSTEMS, S.L.
 DUCASSE PLANTAS
 DULCES REINETA, S.L.
 DURR SYSTEMS SPAIN, S.A.

E

E. PLATERO, S.L.
 ECUTRANS, S.A.
 EDATALIA DATA SOLUTIONS
 EDELNORT TECHNICAL SERVICE, S.L.
 EDIFICACIONES Y PROMOCIONES ZABALA, S.A.
 EDITORIAL DONOSTIARRA, S.A.
 EDITORIAL EREIN, S.A.
 EDITORIAL ITXAROPENA, S.A.
 EGASCA, S.A.
 EGGER BOMBAS TURO IBERICA, S.L.
 EGILE CORPORATION XXI, S.L.
 EGONDO, S.L.
 EGUMENDI, S.L.
 EGUZKI ERAIKUNTZAK, S.L.
 EIZEN, S.A.

EKINFORMATIKA, S.L.
 EKINTZA ELECTRONICA, S.L.
 EKINTZA LANTEGIA, S.A.
 ELAY, S.L.
 ELDUGAR LS, S.L.
 ELECTRICA VASCONIA ELVA
 ELECTRICIDAD GOROSABEL, S.A.
 ELECTRICIDAD GURIA, S.L.
 ELECTRO TALLERES ZARAUZT, S.A.
 ELECTROMECHANICA LASME, S.L.
 ELECTROMECHANICAS JOSE LUIS OCIO, S.A.
 ELECTROMONTAJES HIRU, S.L.
 ELECTROQUIMICA DE HERNANI, S.A.
 ELECTROSON SAN SEBASTIAN, S.A.
 ELECTROTECNICA DEL URUMEA, S.A. -EUSKABEA-
 ELIZABAL, S.L.
 ELKARLAN, S.L.
 ELKARLANEAN, S.L.
 ELKOR ELECTRICIDAD, S.A.
 ELSTER IBERCONTA, S.A.
 EMBALAJES MURUMENDI, S.A.
 EMUSI, S.A.
 ENERGIA PORTATIL, S.A.
 ENGRANAJES JUARISTI, S.L.
 EQUIPOS DE PANIFICACION, S.C. LTDA.
 ERAILAN, S.A.
 EREMU, S.A.
 ERGOA, S.L.
 ERKA MATERIALES ELECTRICOS, S.L.
 ERLANZ, S.L.
 ERLE, S.A.
 ERLO, S.A.
 ERROTAUNDI OKINDEGIA, C.B.
 ESARBE, S.A.
 ESCUELA DE CINE Y VIDEO, S.L.
 ESME JUNIOR EMPRESA
 ESNELAT, S.L.
 ESPYTES -ESPARRAGOS Y TORNILLOS ESPECIALES, S.A.-
 ESTACION AUTO-SERVICIO ARRIARAN, S.L.
 ESTACIONAMIENTOS GUIPUZCOANOS, S.L. (EGUISA)
 ESTACIONES DE SERVICIO DE GUIPUZCOA, S.A. (ESERGUI)
 ESTAMPACIONES ARTESANAS, S.A.
 ESTAMPACIONES LAGA, S.A.
 ESTANTERIAS EUN, S.A.
 ESTIBADORA ALGEPOSA, S.A.
 ESTRUCTURAS FRANCISCO, S.L.
 ESTUDIO JURIDICO SUNION, S.L.
 ETORTECH, S.L.
 ETXE ONENAK, S.A.
 ETXE-TAR, S.A.
 EUCHNER, S.L.
 EUKI ASESORIA, S.L.
 EULEN SERVICIOS SOCIOSANITARIOS, S.A.

EUROPARK PASAJES, S.A.
 EUROUTIL, S.A.
 EUSKAL FORGING, S.A.
 EUSKALTEL, S.A.
 EUSKO DESIGN PROYECTOS DE MAQUINARIA INDUSTRIAL, S.L.
 EUSKO, S.A.
 EUSKODATA, S.A.
 EVAI, S.A.
 EXCAVACIONES MUGUERZA, S.L.
 EXCAVACIONES Y CONSTRUCCIONES URGULL, S.L.
 EXCAVACIONES Y TRANSPORTES ORSA, S.L.
 EXCLUSIVAS HONDARRIBIA, S.A.
 EXPLOTACIONES FINANCIERAS, S.A. (HOTEL NIZA)
 EYHER, S.L.
 EZARRI, S.A.
 EZCURRA-ESKO, S.A.

F

FABISA, S.L.
 FACILNET COMUNICACIONES, S.L.
 FAGOLLAGA, S.A.
 FANUC GE CNC ESPAÑA, S.A.
 FASEG, S.A.
 FAST PCB, S.L.
 FASTERSIM, S.L.
 FECIN CEPILLERIA INDUSTRIAL, S.A.
 FEGEMU AUTOMATISMOS, S.L.
 FEGEMU, S.A.
 FELICIANO ARANZABAL Y CIA., S.A.
 FERALCO IBERIA, S.A.
 FERRETERIA UNCETA, S.A.
 FESTIVAL INTERNAC. CINE DONOSTIA, S.A.
 FIBER PROFIL, S.L.
 FIDEL JIMENEZ TATO
 FIT AUTOMOCION, S.A.
 FOMENTO DE SAN SEBASTIAN, S.A.
 FONDO FORMACION EUSKADI S.L.L.
 FONTANERIA FANJUL, S.A.
 FONTANERIA Y CALEFACCION ASTIGARRAGA, S.A.
 FONTANILLO MANUFACTURAS METALICAS, S.A.
 FORJA Y CALDERERIA DELTA, S.A.
 FORJANOR, S.L.
 FRESMAK, S.A.
 FRUTAS A.ROLDAN, S.L.
 FUNDACIÓN FATRONIK
 FUNDACION FICOPA
 FUNDACION EN CASCARA, S.A.
 FUNDICIONES DEL ESTANDA, S.A.
 FUNDICIONES GABIRIA, S.L.
 FUNDICIONES RECALDE (JUAN M^a GARATE UNCETABARRENECHEA)

G

GABINETE LAGUNTZA, S.L.
 GAES, S.A.
 GAILUR TALDEA ERAIKUNTZAK, S.L.
 GAINDU, S.A.
 GALPARSORO OKINDEGIA, S.A.
 GALTXA OKINDEGIA -M^a ASUNCION LARRAÑAGA SEGUROLA-
 GALVANIZADOS OLAIZOLA, S.A.
 GALVANOPLASTIA ARGUITU, S.L.
 GALVANOTECNIA Y DERIVADOS, S.A.
 GAMECHO Y ERRANDONEA, S.A.
 GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.
 GARABI MANTENIMIENTO, S.L.
 GARIZA, S.L.
 GAURVE, S.A.
 GAYCA ASESORES, S.L.
 GE ENERGY POWER SYSTEMS ESPAÑA, S.A.
 GEDI, GRUPO DE PROMOCION E INFRAESTRUCTURAS, S.A.
 GENALT 2000, S.L.
 GEOLAN BEASAIN, S.L.
 GERONTOLOGICO DE RENTERIA, S.L.
 GESTION DE MEDIOS, S.A.
 GESTION TECNICA Y EJECUCION DE OBRAS, S.A.
 GESTORIA MINER
 GEYSER-GASTECH, S.A.
 GIEZ BERRI, S.L.
 GIL DE VERT, S.L.
 GIPUZKOAKO URAK, S.A.
 GIROA, S.A.
 GIROLAN, S.L.
 GKN DRIVELINE ZUMAIA, S.A.
 GLUAL HIDRAULICA, S.L.
 GOBANTES ASOCIADOS Y ORTIZ, S.L.
 GOENAGA, S.A.
 GOI DESIGN, S.A.
 GOIERRI AUKERA, S.L.
 GOI-ETXE, S.A.
 GOIHERRI, S.A.
 GOITU ERAIKUNTZAK, S.L.
 GOMOSA, S.A. CENTRO SANITARIO VIRGEN DEL PILAR
 GORATU MAQUINAS HERRAMIENTAS, S.A.
 GRABADOS ENRIQUE HERMANOS, S.L.
 GRAFICAS ARALAR
 GRAFICAS ILBA, S.A.
 GRAFICAS ZUBI, S.L.
 GREGORIO FERNANDEZ, S.L.
 GROSPAN, S.L.
 GROUP JL
 GRUAS ALONSO, S.L.
 GRUAS GOIHERRI, S.A.
 GRUAS HIDRAULICAS ALONSO, S.L.

GRUMAL, S.L.
GRUPO AMCOR FLEXIBLES HISPANIA, S.L.
GRUPO DE EMPRESAS BRUESA, S.A.
GRUPO INDUSTRIAL KEMPCHEN COMDIFLEX, S.A.
GRUPO MAHERHOLDING, S.A.
GRUPO TTT DE TECNOLOGIAS INTEGRADAS DE SUPERFICIES, S.A.
GRUPPO -DISEÑO GRAFICO Y PUBLICIDAD-
GUASCOR, S.A.
GUIFOR, S.L.
GUILLERMO IBARGOYEN, S.A.
GUIPASA, S.A.
GURE LABEAK S.L.
GURELAN, S.A.

H

HAIZELUR, S.A.
HARILKA MANTENIMIENTO, S.L.
HERMANOS ARRESE-TALLERES LASQUIBAR, S.A.
HERMANOS ETXENIKE, S.L. -HOTEL ECEIZA-
HERREKOR, S.A.
HERSA ORTIGOSA, S.L.
HERZA IVC, S.L.
HIERROS MAVI, S.L.
HIERROS Y ACEROS EMILIO CELAYA, S.A.
HIJOS DE A.GABILONDO, S.L.
HIJOS DE JOSE RICART, S.L.
HINE, S.A.
HIRIGINTZA, S.A.
HISPANO FRANCESA DE MADERAS, S.A. (HIFRAMASA)
HORMIGONES DE YANCI, S.A.
HORMIGONES GOIHERRIKO-BI, S.L.
HORMIGONES ZUMARRAGA, S.A.
HOSPITAL PSIQUIATRICO AITA MENNI
HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE SAN SEBASTIAN
HOSTAL ALEMANA
HOSTAL BAHIA, S.L.
HOTEL AMARA PLAZA, S.A.
HOTEL CODINA, S.A.
HOTEL ETXEBERRI, S.L.
HOTEL GUDAMENDI PARK, S.L.
HOTEL IZARRA
HOTEL JARDINES DE ALBIA, S.L.-HOTEL HUSA EUROPA-
HOTEL JAUREGUI, S.A.
HOTEL LINTZIRIN, S.L.
HOTEL MONTE IGUELDO, S.A.
HOTEL PARMA -Mª CONCEPCION FERNANDEZ GARIN-
HOTEL RESTAURANTE KARLOS ARGUIÑANO
HOTEL SAN SEBASTIAN, S.A.
HOTEL ZARAUZ, S.L.
HUMAN MANAGEMENT SYSTEMS, S.A.
HUSILLOS IPIRANGA, S.L.
HUYCK.WANGNER SPAIN, S.A.

I

IA TECNICA, S.A.
IBAI ONDO FUNDICIONES, S.A.
IBAIA PRODUCTORES, C.B.
IBARMIA GESTINVER, S.L.
IBERDROLA, S.A.
IBERMATICA, S.A.
ICELAN PREVENCION, S.L.
ICOGRAF G5, S.L.
IDEMI, S.L.
IGEO PARTNERS, S.L.
IGEPAK, S.A.
IGNACIO Mª BERACOECHEA TRINCADO
IGORLE, S.L.
IKASI -CENTRO DE FORMACION, C.B.-
IKASTARIES, S.A.
IKERTALDE -GRUPO CONSULTOR-
IKM AHOLKULARITZA, KOOP. E.
IKOLAN-LANALDI ORGANIZACION DEL EMPLEO TEMPORAL, S.L.
IKOR SISTEMAS ELECTRONICOS, S.A.
ILASA GRAPHIC SA
IMAGINAL EXPO, S.C.
IMPRENTA GARBIL
IN SITU SOLUCIONES DE MONTAJE, S.L.
INCHAUSTI Y OTAEGUI, S.A.
INCESS INNOVA, S.L.
INDAR ELECTRIC, S.L.
INDUBRIK 2000, S.L.
INDUSTRIAL BOROBIL, S.A.
INDUSTRIAS ALZUCA, S.A.
INDUSTRIAS APERRIBAY, S.L.
INDUSTRIAS ARAMENDI, S.L.
INDUSTRIAS ARTZUBIA, S.L.
INDUSTRIAS AUXILIARES, S.A.U.
INDUSTRIAS BANAT, S.L.
INDUSTRIAS BASKARAN, S.A. "TRIPLEX"
INDUSTRIAS BETIK, S.A.
INDUSTRIAS BETIKO, S.A.
INDUSTRIAS DEL ACERO CIANCO, S.L.
INDUSTRIAS ELECTROMECANICAS G.H., S.A.
INDUSTRIAS ERCE, S.A.
INDUSTRIAS EVE, S.A.
INDUSTRIAS FEGAR, S.A.
INDUSTRIAS G.ARIZAGA, S.A.
INDUSTRIAS GOL, S.A. -GRUPO ALFA-
INDUSTRIAS GRAFICAS AMAIKA, S.A.L.
INDUSTRIAS HERNIO, S.A.
INDUSTRIAS KOKATU, S.L.
INDUSTRIAS LAGUN-ARTEA, S.L.
INDUSTRIAS LAN-BI, S.A.
INDUSTRIAS LINACISORO, S.A.

INDUSTRIAS MAIL, S.A.
 INDUSTRIAS MECANICAS YURRE, S.A.
 INDUSTRIAS METALA, S.L.
 INDUSTRIAS METALICAS DE GUIPUZCOA, S.A.
 INDUSTRIAS METALICAS OÑAZ, S.A.
 INDUSTRIAS MUJIKA, S.A.
 INDUSTRIAS PAMPO, S.L.
 INDUSTRIAS QUIMICAS IRURENA, S.A.
 INDUSTRIAS ROCANDIO, S.A.
 INDUSTRIAS SEIRAK
 INDUSTRIAS TERMICAS ELECTROLITICAS, S.A. -ITESA-
 INDUSTRIAS U.A.
 INDUSTRIAS UGATU, S.L.
 INDUSTRIAS URCELAY, S.A.
 INDUSTRY LANGUAGE SERVICES, S.L. -I.L.S.-
 INFORAGA, S.A.
 INFORMATICA 68, S.A.
 INGEMAR, S.A.
 INGENIERIA DE SOFTWARE GARAPEN, S.L.
 INGENIERIA PROYECTOS E INSTALACIONES JEGAS, S.A.
 INGENIERIA Y MONTAJES ELECTRICOS ADUNA, S.L.
 INGESLAN, S.L.U.
 INIKER, S.A.
 INMOBILIARIA ADARRA, S.A.
 INMOBILIARIA ORIO TXOKO-TXIKI, S.L.
 INTERAL, S.A.
 INTEX, S.A.
 INTZA, S.A.
 INVIZA, S.A.
 IPURU, S.L. CONSTRUCCIONES
 IRABA -CONSTRUCCIONES IRAZUSTABARRENA, S.A.-
 IRABI, S.A.
 IRAUNDI, S.A.
 IRAUPEN ITU, S.L.
 IREBER, S.L.
 IRIARTE MANUTENCION, S.L.
 IRUDEK, S.L.
 IRUDEX, S.A.
 IRUSOIN, S.A.
 ISART INSTALACION Y EQUIPAMIENTOS DE SEGURIDAD, S.L.
 ITASA -INDUSTRIAS DE TRANSFORMACION DE ANDOAIN, S.A.
 ITESA -SERVICIOS INMOBILIARIOS, S.A.-
 ITZURUN COMUNICACIONES, S.L.
 IZPI, S.L.

J

J.M. JAUREGUI, S.L.
 JARDINERIA VILLA MARIA LUISA
 JASO EQUIPOS DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.
 JAURE, S.A.
 JAUREGUIZAR, S.L. PROMOCION Y GESTION INMOBILIARIA

JAVIER ALTUNA, S.L.
 JAVIER AYESTARAN, S.L.
 JAVIER PEREZ SORASU - IÑAKI IRURE GOROSTEGUI, S.L.
 JAZ ZUBIAURRE, S.A.
 JENARO KORTAJARENA AMIANO
 JESUS M^º AGUIRRE, S.A.-JEMA-
 JESUS ROMERO E HIJOS, S.A.
 JOAQUIN BERECIARTU, S.A.
 JOSE AGUSTIN ORMAZABAL, S.A.
 JOSE DE EZPELETA, S.A.
 JOSE LARRAÑAGA, S.A.
 JOSE M^º EZPELETA, S.A.
 JOSE M^º UCIN, S.A.
 JOSE MARIA MENDIOLA, S.A.
 JOSE MIGUEL PLAZAOLA IRIZAR
 JOSE MUTILOA, S.A.
 JUAN CARLOS GARCIA MATARAN
 JUAN JOSE CHOPERENA AYERZA
 JUAN LUIS LANDART MESLET
 JUANA AZKUE ILLARRAMENDI Y OTRA, C.B. (HOTEL AZKUE)
 JUANA SARRIEGUI -CASA CIPRIAN-
 JUARISTI TS COMERCIAL, S.L.
 JUSTO ARREGUI, S.L.

K

K6 GESTION CULTURAL, S.L.
 KALMAN, S.A.
 KATEA-LEGAIA, S.L.L.
 KEIN INGENIEROS, S.L.
 KELAN ELEKTRONIKA, S.A.
 KEMEN RECUPAC, S.A.
 KEMEX, S.A.
 KOBURI, S.L.
 KOIPE CORPORACION, S.L.
 KONDIA M.E. TALDEA, S.L.U
 KORTA, S.A.
 KRAFFT, S.L.
 KSB ITUR SPAIN, S.A.

L

LABEZAIN OKINDEGIA
 LABORATORIO DENTAL LOREA
 LABORMAN TRABAJO TEMPORAL ETT, S.A.
 LAFFORT ESPAÑA, S.A.
 LAGEN COMUNICACION, S.L.
 LAGUN ARTEA GRUPO EMPRESARIAL, S.L. - GRUPO LAGUN-ARTEA
 LAGUN ARTEA I + D, A.I.E. - GRUPO LAGUN-ARTEA -
 LAGUN ARTEA SERVICE, S.L. - GRUPO LAGUN-ARTEA -
 LANDA E IMAZ, S.A.

LANIK I., S.A.
LANTEK AUTOMATIZACION, S.L.
LARRAÑAGA PLASTICOS, S.A.
LASER-KEN, S.A.
LASPIUR, S.A.
LAULAGUN BEARINGS, S.A.
LAYME, S.L.
LEJARRETA SEGURIDAD, S.L.
LEKBER, S.L.
LEKU-EDER HOTELA (M^a LUISA ZAMORA ARRILLAGA)
LEKUONA, S.A.
LEROY SOMER IBERICA, S.A.
LIBERTO AIZPURUA IZAGUIRRE
LIKALE CAUCHO INDUSTRIAL, S.L.
LINEAS AUTOMATICAS, S.A. "L.A.S.A."
LINTERNERIA ASCASIBAR, S.L.
LM MACHINERY, S.L.
LOIRE, S.A.FE.
LOREAK MENDIAN, S.L.
LORENZO ARRUABARRENA AYESTARAN
LURKIDE HONDALANAK, S.L.

M

M^a ARANZAZU MURUAMENDIARAZ ELCORO-BERECIBAR
M^a LUISA VELASCO AGUINAGA, S.L.
M^a MAGDALENA MARTIN BLANCO -IMPRESA LUIS TOLOSA-
M^a MILAGROS CEA SEGUROLA (BEATRIZ)
MACIAS Y CALVETE, S.L.
MADERAS ARKOTXA, S.A.
MADERAS LASA Y LECUMBERRI, S.A.
MADERAS PORTU, S.A.
MAGDALENA AGUADO LERSUNDI Y OTROS, C.B. -HOTEL ALCAZAR-
MANCISIDOR LARRAÑAGA Y CIA., S.A.
MANDRILES DE CARTON, S.A. "MACASA"
MANIPULADOS DEL ARAXES, S.A.
MANUFACTURAS ARRIETA, S.L.
MANUFACTURAS EDERRA, S.A.
MANUFACTURAS IBERO GERMANAS, S.L.
MANUFACTURAS MARPE, S.L.
MANUFACTURAS RESORT, S.L.
MANUFACTURAS UNE, S.A.
MANUFACTURAS ZARAUZ, S.A.
MANUPLAST BERRI, S.L.
MANUTENCION Y MANIPULACION ERAMAN, S.L.
MAQUINARIA CME, S.A.
MAQUINARIA GEKA, S.A.
MAQUINAS PNEUMATICAS ROTATIVAS, S.A.
MARCOS LARRAÑAGA Y CIA., S.A.
MARIA EROSTARBE ELCORO (AUXMAK)
MARIE BRIZARD ESPAÑA, S.A.
MARISKONE, S.A.

MARMOLES CANTABRIA, S.L.
MAS INNOVACION ORGANIZACIONAL, S.L.
MATEO CAREAGA, S.A.
MAXIMA ACTIVIDAD EMPRESARIAL, S.L. (MAE ASESORES Y CONSULTORES)
MECANICA GARMENDIA, S.L.
MECANICA TORREKUA, S.L. GRUPO ALFA
MECANIZACION Y AUTOLUBRICADOS, S.A.
MECANIZADOS ALKAIN, S.L.
MECANIZADOS GURRUTXAGA, S.L.
MECANIZADOS KANTER, S.A.
MECANIZADOS MEIN, S.L.
MECANOPLASTICA, S.A.
MEDIABOST
MEDIAPRINT, S.L.
MENDIARAIZ, S.L.
MENDIGUREN Y ZARRAUA, S.A -FABRICA DE EIBAR-
MENDIGUREN Y ZARRAUA, S.A.
MENDIZABAL OKINDEGIA, S. COOP.
METALLIED POWDER SOLUTIONS, S.A.
METALOCAUCHO, S.L.
METEC MOTRIC, S.A.
MEYDECO, S.A.
MICHELENA ARTES GRAFICAS
MICROFUSION ALFA, S.L. GRUPO ALFA
MICROFUSION DE ALUMINIO, S.A. GRUPO ALFA
MIGUEL IMAZ, S.A.
MIM TECH ALFA, S.L. GRUPO ALFA
MODELOS EZGUBA, S.A.
MOLINAO PLASTICOS, S.A. (MOLYPLAS)
MOLPO, S.A.
MONEDERO ZERBITZUAK
MONTAJES ELECTRICOS GAU-ARGI, S.L.
MONTAJES ELECTRICOS ZETA, S.L.
MONTAJES INDUSTRIALES LAZ, S.A. -MILAZ-
MONTAJES Y REPARACIONES GABA, S.L.
MONTTE, S.L.
MORKAIKO, S.A.
MOSAICOS OMU, S.L.
MOVE BRANDING, S.L.
MOYVEN, S.A.
MUEBLES IRURETA
MUEBLES LASAO, S.L.
MUEBLES RUIZTEGUI, S.A.
MUEBLES TREKU, S.A.
MULTINACIONAL TRADE, S.L.
MUNKSJO PAPER, S.A.
MUTUALIA MATEPSS N^o 2

N

NATRAZAHOR, S.A.U.
NAUTICA UNANUE, S.L.

NEMESIO ZUBIA, S.A.
 NEXTEL S.A.
 NH HOTELES ESPAÑA, S.L.
 NICOLAS CORREA, S.A.
 NICOLAS SUSO AROSTEGUI -BODEGA DONOSTIARRA-
 NIN CLIMATIZACION, S.L.
 NORGESTION, S.A.
 NORK-2, S.L.
 NORMECANICA, S.A.
 NTO SEGMENTO, S.L.
 NU COMUNICACIÓN S.L.L.
 NUEVO DESARROLLO ANOETA, S.A.

O

OASA TRANSFORMADORES XXI, S.A.
 OBE-HETTICH, S.L., EN COMANDITA
 OBEKI GROUP, S.A.
 OBRAS ESPECIALES GIPUZKOA, S.A. (OBEGISA)
 OERLIKON BALZERS-ELAY COATING, S.A.
 OFISERV
 OGI-BERRI, S.L.
 OGI-DONOSTI, S.A.
 OGI-EDER, S.L.
 OGI-GOXO, S.A.L.
 OGI-ONA KOXKOR, S.L.
 OGIZUN OKINDEGIA, S.COOP.LTDA.
 OJMAR, S.A.
 OKINDEGIA ERROTATXO, S.L.
 OKINDEGIA OGI-ONA, S.L.
 OKOBIO, S.L.
 OLAMAR SOL, S.A. -HOTEL RIO BIDASOA-
 OLAONDO, S.A.
 OLASA TALDEA, S.L.
 OLAVE, SOLOZABAL Y CIA., S.A.
 ONBI, S.A.
 ONDARRETA MESAS Y SILLAS, S.L.
 ONDOETA, S.L.
 ONITY, S.L.
 OPE CONSULTORES, S.L.
 OPOTEST, C.B.
 ORBELA, S.A.
 ORBELAN PLASTICOS, S.A.
 ORBINOX, S.A.
 OREKA PREGO, S.L.
 ORIACOR, S.L.
 ORLOGA, S.A.
 ORPABE TALLERRAK, S.L.
 ORTOBEA, S.A.
 OSTEOPAC S.L.
 OTEGUI, S.A.

OTEIC ASESORAMIENTO, S.A.
 OTEIC PRODUCTIVIDAD, S.A.
 OTSABIO, S.A.
 OTZARRETA COMUNICACIÓN, S.A.
 OWEG-TRANSPORT, S.A.
 OXIMEK, S.L.

P

PBIDASOA, S.L.
 PABLO SCHROEDER, S.L.
 PAGOLA ERAIKUNTZAK, S.L.
 PAKEA -MUTUALIDAD DE SEGUROS-
 PANADERIA AGUIRRE HERMANOS, C.B.
 PANADERIA ALZA, S.A.
 PANADERIA ANTZIOLA, S.L.
 PANADERIA ARETXABAETA, S.L.
 PANADERIA BOLINTXO, S.A.
 PANADERIA ERAUSKIN, S.A.
 PANADERIA GARIN, S.L.
 PANADERIA IZARRI, S.L.
 PANADERIA KALE-TXIKI, S.L.
 PANADERIA LASA, S.A.
 PANADERIA MARTINEZ
 PANEL FIJACIONES, S.COOP.
 PANIFICADORA DE HERNANI, S.A.
 PANIFICADORA DEL GOYERRI, S.A.
 PANIFICADORA ILLARGUI, S.A.
 PANIFICADORA MARKOS, S.A.
 PAPEL ARALAR, S.A.
 PAPELERA DE AMAROZ, S.A.
 PAPELERA DEL ORIA, S.A.
 PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A.
 PAREDES Y CIA., S.L.
 PARQUE TECNOLOGICO DE SAN SEBASTIAN, S.A.
 PASALAN, S.L. -PANADERIA ARAKISTAIN-
 PAULINO SORARRAIN, S.A.
 PEDRO ANGEL GAROÑA MARTINEZ DE EZQUERRECOCHA
 PERFIL THERMIK, S.A.
 PERFILES ESPECIALES SELAK, S.L.
 PIENSOS BASTIDA, S.A.
 PLASNOR, S.A.
 PLASTEN, S.A.
 PLASTICOS ALAI, S.A.
 PLASTICOS BI-LOREA, S.A.
 PLASTICOS DE LEZO, S.A.
 PLASTICOS PARDO, S.A.
 PLASTICOS URTETA, S.L.
 PLASTICOS ZARAUZ, S.A.
 PLASTIGAUZ, S.A.
 PLASTILUX, S.L.

PLASTINKA, S.A.
PLASTINOX, S.A.
PNEUMAX, S.A.
POLGRAF, S.A.
POLICLINICA GUIPUZCOA, S.A.
PRAVIA, SANTOS Y CIA. AUDITORES
PRAXAIR ESPAÑA, S.L.
PRECOCINADOS AMETSA, S.L.
PREFABRICADOS DE HORMIGON ETXEBERRIA, S.A.
PREFABRICADOS URKIA, S.A.
PRESENCIA INTERNACIONAL
PREVENCILAN, S.L.
PRICE WATERHOUSE COOPERS, S.L.
PRODEMA, S.A.
PRODUCCION DE IMAGEN SINCRON, S.A.
PRODUCTOS ASTECA, S.A.
PROMOCIONES SUQUIA S.L.
PROMOTORA DEL GOYERRI, S.A.
PROSPEKTIKER, S.A. -INSTITUTO EUROPEO DE PROSPECTIVA Y ESTRATEGIA-
PROTECTORA DE DURMIENTES, S.L. -HOTEL RECORD-
PROYECTOS Y FABRICACION ELECTRONICA, S.A. (P.Y.FE.)
PUBLICIDAD HEDATU, S.L.U.
PUBLIS N.C.M., S.A.
PUNTEADOS DE PRECISION GOI-ALDE, S.L.

Q

QUAVITAE BIZI-KALITATEA -BERRA
QUIDE, S.A.
QUIVACOLOR, S.L.

R

RAFAEL LAPEYRA, S.L.
RAMON HERNANDEZ, S.L.
RAMON VIZCAINO REFRIGERACION, S.A.
RAUMAN, S.L.
REC GRABAKETA ESTUDIOA, S.L.
RECTIFICADOS NEURRI, S.L.
RECYDE, S.A.
REFORMAS Y CONTRATAS DE GUIPUZCOA, S.L.
REFRACTARIOS KELSEN, S.A.
REHABILITACIONES GENERALES DE VIVIENDAS, S.A. (RESO)
REINER E HIJOS, S.A.
RENOVACIONES TECNICAS DE FRIAS, S.L.
RESIDENCIA ASISTIDA CRUZ ROJA
RESTAURACIONES DE EDIFICIOS ESTEVEZ, S.L.
RESULTADO CONCEPTO 10, S.L.
RETOLAZA, S.L.
ROBERTO GOMEZ GRADO Y OTRA, C.B.
ROBOT-LAN, S.L.

RODISA, S.A.
ROJO, ZALDUA Y CIA., S.L.
ROLLS-CILINDROS Y RODILLOS INDUSTRIALES, S.L.
ROTHENBERGER, S.A.
RUBITEC, S.A.

S

S.A PLACENCIA DE LAS ARMAS
S.A.DE FABRICACIONES ESPECIALES MANUFACTURADAS (S.A.FE.M.)
S.A.DEPORTES Y ESPECTACULOS -S.A.D.E-
S.A.MONTE IGUELDO
S.IZAGUIRRE, S.A.
S.ORLANDO ASESORES LEGALES Y EN PROPIEDAD INDUSTRIAL, S.L.
S.ZALDUA Y CIA., S.L.
SABICO SEGURIDAD, S.A.
SAIATU, S.A. ETXEGINTXA
SALTO SYSTEMS, S.L.
SALVA INDUSTRIAL, S.A.
SAMMIC, S.L.
SAMSIC IBERIA, S.L.
SANATORIO USURBIL, S.L.
SANEMAR, S.L.
SANITAS RESIDENCIAL PAIS VASCO, S.A.
SANTIAGO VALVERDE-SAVASA IMPRESORES, S.A.-
SARRALLE, S.A.
SASMAK BELARTZA, S.L.
SEBERIA Y PELETERIA DONOSTIARRA, S.A.
SECOT (CAMARA DE COMERCIO, INDUSTRIA Y NAVEGACION DE GUIPUZCOA)
SEIN BATU, S.L.
SEIROK 2000, S.L.
SELLEX, S.A.
SELPITEX, S.A.
SENPAT, S.L.
SERAI CONSULTORES, S.L.
SERBITZU ELKARTEA, S.L.
SERCONSULTING, S.L.
SERIGRAFIA INDUSCREEN, S.L.
SERINCO, S.L. -SERV.DE INGENIERIA Y COMERCIALES EUSKADI-
SERRERIA LARRAÑAGA
SERVICIOS AUXILIARES SUREUSKADI, S.L.
SERVICIOS DE DEFENSA JURIDICA DEL NORTE, S.L.
SERVICIOS EMPRESARIALES INFORMATICA Y MECANICACION,S.L. (SEIM)
SERVICIOS INFORMATICOS Y CONSULTING, S.A.
SERVICIOS NORMATIVOS SAN SEBASTIAN, S.L.
SERVICIOS OFIMATICOS SAMITEK, S.L.
SESTRA INGENIERIA Y ARQUITECTURA, S.L.P.
SETALDE SUMINISTROS ELECTRICOS, S.A.
SIDENOR INDUSTRIAL, S.L.
SIERRAS SABI, S.A.
SIGNOS DE IDENTIDAD, S.L.
SIGNOS PUBLICIDAD Y COMUNICACION, S.L.

SILICONAS SILAM, S.A.
 SISTEMAS FLEXIBLES, S.A. -SISFLE-
 SISTEMAS TECNOLOGICOS DE RESTAURACION, S.L.
 SNA EUROPE INDUSTRIES IBERIA, S.A.
 SOBRINOS DE MANUEL CAMARA, S.A.
 SOCIEDAD DE ENVASES TUBOS Y ESTUCHES, S.L. -SETE-
 SOCIEDAD FINANCIERA Y MINERA, S.A.
 SOCIEDAD HISPANICA DE DESARROLLO, S.A. -ALCAMPO-
 SOCIEDAD VASCONGADA DE PUBLICACIONES, S.A.
 SODE, S.A.
 SOL MELIA, S.A. (HOTEL TRYP ORLY)
 SONEX INDUSTRIAL, S.L.
 SORALUCE HERMANOS, S.A.
 STADLER, S.A.
 STERN HIDRAULICA, S.A.
 STUA, S.A.
 STY-FUN, S.L.
 SUCESORES DE IGNACIO GARMENDIA, S.L.
 SUCESORES DE JUAN EIZAGUIRRE, S.A.
 SUCESORES DE URBISTONDO, S.L. (HOTEL DE LONDRES Y DE INGLATERRA)
 SUGUZ, S.L.
 SUMAN -SERV.UNIF.AUXIL.ASIST. Y MANTENIMIENTO, S.L.
 SUMINISTROS E.C. FUTURO, S.L.
 SUMINISTROS EVIA, S.L.
 SUMINISTROS ITURMA 2, S.L.
 SUMINISTROS LOINAZ, S.A.
 SUMINISTROS PARA FERROCARRILES Y TRANVIAS, S.A.
 SUSMENDI, S.L.
 SYSTEM-TECHNIK, S.A.

T

TALLER MECANICO TXINDOKI, S.L.
 TALLERES AGA, S.A.
 TALLERES AGUI, S.A.
 TALLERES AMONDARAIN 1, S.L.
 TALLERES AMONDARAIN 2, S.L.
 TALLERES ANZUOLA, S.L.
 TALLERES ARAMBURU, S.A.
 TALLERES ARGOTE, S.A.
 TALLERES ARIMAR, S.L.
 TALLERES ARRECHE, S.A.
 TALLERES ARTOLA, S.L.
 TALLERES ARZAMENDI, S.A.
 TALLERES BAIZ, S.L.
 TALLERES BIDEGAIN, S.A.
 TALLERES DE ESCORIAZA, S.A.U.
 TALLERES DE PRECISION GUREA, S.A.
 TALLERES EITZA, S.L.
 TALLERES ELECTROMECHANICOS M.L., S.A.
 TALLERES GAINZA, S.A.
 TALLERES GARA, S.A.
 TALLERES GOG, S.A.

TALLERES GUIBE, S.A.
 TALLERES HERNANI, S.A.
 TALLERES JASO INDUSTRIAL, S.L.
 TALLERES JOSE M^º ECHEVERRIA, S.A.
 TALLERES JUAN LASA, S.A.
 TALLERES LEIBI, S.A.
 TALLERES LEMU, S.A.
 TALLERES M.ZUBIZARRETA, S.L.
 TALLERES MECANICOS BERLE, S.A.
 TALLERES MECANICOS GOAS, S.A.
 TALLERES MECANICOS LERA, S.A.
 TALLERES MECANICOS MANTEROLA, S.L.
 TALLERES MECANICOS MANUEL ECHEVERRIA, S.A.
 TALLERES MENDI, S.L.
 TALLERES MENDIZABAL, S.A.
 TALLERES MITXELENA, S. COOP.
 TALLERES MYL, S.A.
 TALLERES PROTEGIDOS GUREAK, S.A.
 TALLERES SANTA LUTZI ANTUAGA, S.L.
 TALLERES SASPI, S.A.
 TALLERES TXINDOKI, S.A.
 TALLERES Z.B., S.A.
 TALLERES ZELAI, S.L.
 TECNICOS EN SEGURIDAD Y SALUD LABORAL, S.L. (TESYSAL)
 TECNIPESA, S.L.
 TECSA EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A.
 TEFRIDI -TECNICAS DEL FRIO DIAZ, S.A.-
 TEKNIA ESTAMPACION DEJ, S.A.U.
 TEKNILAN AUTOMATISMOS, S.L.
 TELENOR COMUNICACIONES, S.L.
 TELESONIC, S.A.
 TENKOR, S.L.
 TESINSA -TECNICOS EN ESTABILIZACIONES E INYECCIONES, S.A.-
 TESTA, AGENCIA DE PUBLICIDAD
 TEUSA TECNICAS DE RESTAURACION, S.A.
 TEXTIL HOSTELERA EZPELETA, S.L.
 THE MOVIE VIRTUAL, S.L.
 TOMAS ARRIZABALAGA, S.L.
 TORNILLERIA ITERGA, S.A.
 TORNILLERIA LEMA, S.A.
 TORNILLERIA ORUESAGASTI, S.A.
 TORNILLERIA SEGUR, S.A.
 TORNOS GURUTZPE, S.A.
 TORUNSA, S.A.
 TRANSFORMACIONES METALURGICAS NORMA, S.A.
 TRANSNATUR NORTE, S.L.
 TREMEFIL, S.A.
 TRES MARES, S.A. -BALNEARIO DE CESTONA-
 TROYMEC, S.L.
 TS FUNDICIONES, S.A.
 TUBOPACK, S.A.
 TUBOS INDUSTRIALES ARRIZABALAGA, S.A.
 TXIMELA ENPRESA TALDEA, S.L.
 TYPO 90, S.L.

U

ULAHÍ, S.A.U.
UNGO, S.A.
UNIALCO, S.L.
UNIPAPEL TRANSFORMACION Y DISTRIBUCION, S.A.
URBAR INGENIEROS, S.A.
URECHE, S.A.
URGULL 2004, S.A. - NOTICIAS DE GIPUZKOA
URKEI, S.A.
URKITOR, S.A.
URKOTRONIK, S.A.
UROLA GARAÍKO GARAPENERAKO AGENTZIA, S.A.
UROLALDE, S.L.
URPEMAK, S.L.
URRUTIA KIROLAK, S.L.
UTIL ALFA, S.L. GRUPO ALFA
UTILLAJES MOLDCAM, S.L.

V

VALLINA HERMANOS, S.A.
VASCONGADA ASESORAMIENTO DE EMPRESAS, S.L.
VASCONGADA DE AUTOMOVILES, S.A (VASA)
VDA. DE LONDAIZ Y SOBRINOS DE L.MERCADER, S.A.
VICENTE BERRIZBEITIA, S.L.
VICENTE GABILONDO E HIJOS, S.A.
VISA, S.A.
VISUAL DESIGN, S.L.
VIVEROS PEDRO MARIA PAGOLA
VOGXES TRANSMISIONS, S.L.
VOITH PAPER, S.A.

W

W.DIAMANT HERRAMIENTAS,S.A.
WELCOME SCHOOL OF ENGLISH, S.L.
WENT THERMIK, S.A.
WILLIS IBERIA CORREDURIA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.
WOCO TECNICA, S.A.

X

XEY CORPORACION EMPRESARIAL, S.L.
XUBI ENGRANAJES, S.L.

Y

YEREGUI DESARROLLO, S.L.

Z

ZAHER, S.A.
ZAMARBIDE ASESORES S.L.
ZARDOYA OTIS, S.A.
ZIHURKO, S.A.
ZITAP, S.L.
ZORROTZ COMERCIAL, S.A.
ZOSMAMEDIA, S.A.
ZUBELDIA FORMACION PRESTAKUNTZA, S.L.
ZUBER, S.A.
ZUEKIN, S.A.

